



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thi Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG  
XUÂN MAI**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**  
**Năm 2014**

### **I. THÔNG TIN CHUNG.**

#### **1. Thông tin khái quát.**

Tên giao dịch: **Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng Xuân Mai**

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0500443916 do sở Kế hoạch và đầu tư thành phố Hà Nội đăng ký lần đầu ngày 04 tháng 12 năm 2003. Đăng ký thay đổi lần 17 ngày 15 tháng 08 năm 2014.

Vốn điều lệ: **199.982.400.000**

Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 199.982.400.000

Địa chỉ: Tầng 3 tòa nhà CT2, Ngô Thi nhậm, phường Hà Cầu, quận Hà Đông, TP Hà Nội.

Số điện thoại: 04 62351022

Fax: 04 6325 1012

Website: [www.xmcc.com.vn](http://www.xmcc.com.vn)

Mã cổ phiếu: **XMC**

#### **2. Quá trình hình thành và phát triển:**

##### **Năm 1983**

Công ty CP Đầu tư và xây dựng Xuân Mai tiền thân là Nhà máy Bê tông tấm lớn Xuân Mai được thành lập ngày 29 tháng 11 năm 1983 theo Quyết định số 1434-BXD/TCCB của Bộ Xây dựng do Liên Xô giúp đỡ xây dựng. Nhà máy có quy mô lớn và trang thiết bị đồng bộ để sản xuất cấu kiện bê tông tấm lớn phục vụ lắp dựng chung cư tại Xuân Mai và Hà Nội.

##### **Năm 1996**

Nhà máy Bê tông Xuân Mai được đổi tên thành Nhà máy Bê tông và Xây dựng Xuân Mai và chuyển về trực thuộc Tổng Công ty Xuất nhập khẩu Xây dựng Việt Nam theo Quyết định số 1049 BXD/TCLD ngày 06/12/1996 của Bộ Xây dựng.

Công ty đã chủ động ký kết chuyển giao công nghệ với hãng Saret International của Cộng hòa Pháp để đầu tư dây chuyền bê tông dự ứng lực khẩu độ nhỏ sản xuất dầm PPB phục vụ cho việc lắp dựng các công trình dân dụng. Sản phẩm dầm PPB đã được áp dụng rộng rãi ở Hà Nội và các tỉnh lân cận.

##### **Năm 1999**

Được sự chỉ đạo của Bộ Xây dựng, Tổng công ty VINACONEX đã hợp tác với hãng RONVEAUX của Vương quốc Bỉ xây dựng một dây chuyền sản xuất các cấu kiện bê tông cốt thép ứng suất trước tiên chế khẩu độ lớn bằng phương pháp kéo trước tại nhà máy Bê tông Xuân Mai để sản xuất cấu kiện bê tông dự ứng lực phục vụ cho việc lắp dựng các khu chung cư cao tầng, nhà máy công nghiệp, công trình công cộng và các công trình giao thông. Sản phẩm bê tông ứng suất trước tiên chế có những tính năng, ưu điểm vượt trội như: Chất lượng cao, tính bền, ít phải bảo dưỡng khi sử dụng, tạo ra những



## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thi Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

không gian lớn từ đó tạo ra khoảng mở cho các nhà thiết kế kiến trúc và giúp tiết kiệm các chi phí công trình.

### **Năm 2003**

Nhà máy tiến hành cổ phần hóa đổi tên thành Công ty cổ phần Bê tông và Xây dựng Vinaconex Xuân Mai theo Quyết định số 1434/QĐ-BXD của Bộ Xây dựng.

### **Năm 2005**

Công ty là đơn vị đầu tiên và duy nhất của ngành xây dựng Việt Nam nhận “Giải thưởng Nhà nước về Khoa học công nghệ”.

### **Năm 2007**

Công ty đã thực hiện niêm yết và giao dịch 10 triệu cổ phiếu tại trung tâm giao dịch chứng khoán Hà Nội với mã chứng khoán là XMC và Vinaconex Xuân Mai đã nhận giải thưởng “Thương hiệu chứng khoán uy tín” năm 2008 và 2010.

### **Năm 2008**

Công ty thực hiện chuyển đổi mô hình công ty mẹ - công ty con theo hướng chuyên môn hóa, từng bước mở rộng và hoàn thiện mô hình quản lý hoạt động theo mô hình công ty mẹ - công ty con, qua đó nâng cao hơn nữa thế và lực của công ty trong thị trường xây dựng. Đến nay công ty đã thành lập được 9 công ty con với ngành nghề đa dạng và hoạt động trên khắp cả nước.

### **Năm 2010**

Công ty là đơn vị có doanh thu đứng đầu và lợi nhuận đứng thứ 2 trong Tổng công ty VINACONEX. Vinaconex Xuân Mai đã được nhận Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ và Huân Chương Lao động Hạng II của Chủ tịch nước trao tặng.

### **Năm 2013**

Được sự nhất trí của Đại hội đồng cổ đông về chủ trương tái cấu trúc Công ty, Tổng công ty VINACONEX đã chuyển nhượng toàn bộ 10.200.000 cổ phần Công ty cổ phần Bê tông và xây dựng Vinaconex Xuân Mai cho Công ty TNHH Khải Hưng.

### **Năm 2014**

Ngày 21/4/2014, Công ty chính thức đổi tên thành Công ty CP Đầu tư và Xây dựng Xuân Mai (Tên viết tắt: Xuan Mai Corporation).

Trải qua hơn 30 năm xây dựng và trưởng thành với những thay đổi thăng trầm qua thời gian, Công ty đã phát triển lớn mạnh toàn diện, ngày càng khẳng định được năng lực, uy tín, vị thế trên thị trường xây dựng. Với những thành tích đạt được, Công ty đã được tặng thưởng nhiều huân chương và bằng khen của Chính Phủ và Nhà Nước: Bằng khen của Thủ tướng chính phủ năm 2010, Huân chương lao động hạng 2 năm 2009, Huân chương lao động hạng 3 năm 2001 và đặc biệt là Giải thưởng Nhà nước về khoa học công nghệ với đề tài: “Ứng dụng công nghệ sản xuất cấu kiện bê tông cốt thép dự ứng lực tiên chế bằng phương pháp kéo trước cho các công trình xây dựng ở Việt Nam”....

#### **Các danh hiệu mà Công ty đã đạt được**

**Năm 2003** Công ty được Chủ tịch nước trao “Huân chương lao động hạng 3”.

**Năm 2005** Công ty được Chủ tịch nước trao “Giải thưởng Nhà nước về khoa học và Công nghệ cho công trình ứng dụng bê tông dự ứng lực căng trước vào các công trình xây dựng ở Việt Nam”.

**Năm 2006** Công ty được Bộ xây dựng tặng bằng khen “Đảm bảo và nâng cao chất lượng công trình - sản phẩm ngành Xây dựng 5 năm 2001-2005”.

**Năm 2006** Công ty được bộ khoa học và công nghệ tặng thưởng cúp vàng ISO.

**Năm 2010** Công ty được Chính phủ tặng Cờ thi đua “Đơn vị hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ, dẫn đầu phong trào thi đua yêu nước của Thành phố Hà Nội”.

**Năm 2010** Công ty được nhà nước trao tặng Huân Chương lao động Hạng nhì.



## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

### 3. Ngành nghề kinh doanh

Theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0500443916 do Sở kế hoạch và đầu tư TP Hà Nội cấp lần đầu ngày 04 tháng 12 năm 2003, đăng ký thay đổi lần thứ 17 ngày 15 tháng 08 năm 2014, ngành nghề kinh doanh chính của Công ty bao gồm:

Xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp; Thi công xây dựng cầu, đường, công trình thủy lợi. Xây dựng các khu đô thị, khu công nghiệp, Kinh doanh phát triển nhà, trang trí nội thất.

Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan: Thiết kế các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông thủy lợi; Lập dự án, tư vấn đấu thầu, tư vấn giám sát, quản lý dự án.

Gia công cơ khí: xử lý và tráng phủ kim loại; Gia công chế tạo, hoán cải phương tiện vận tải.

Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.

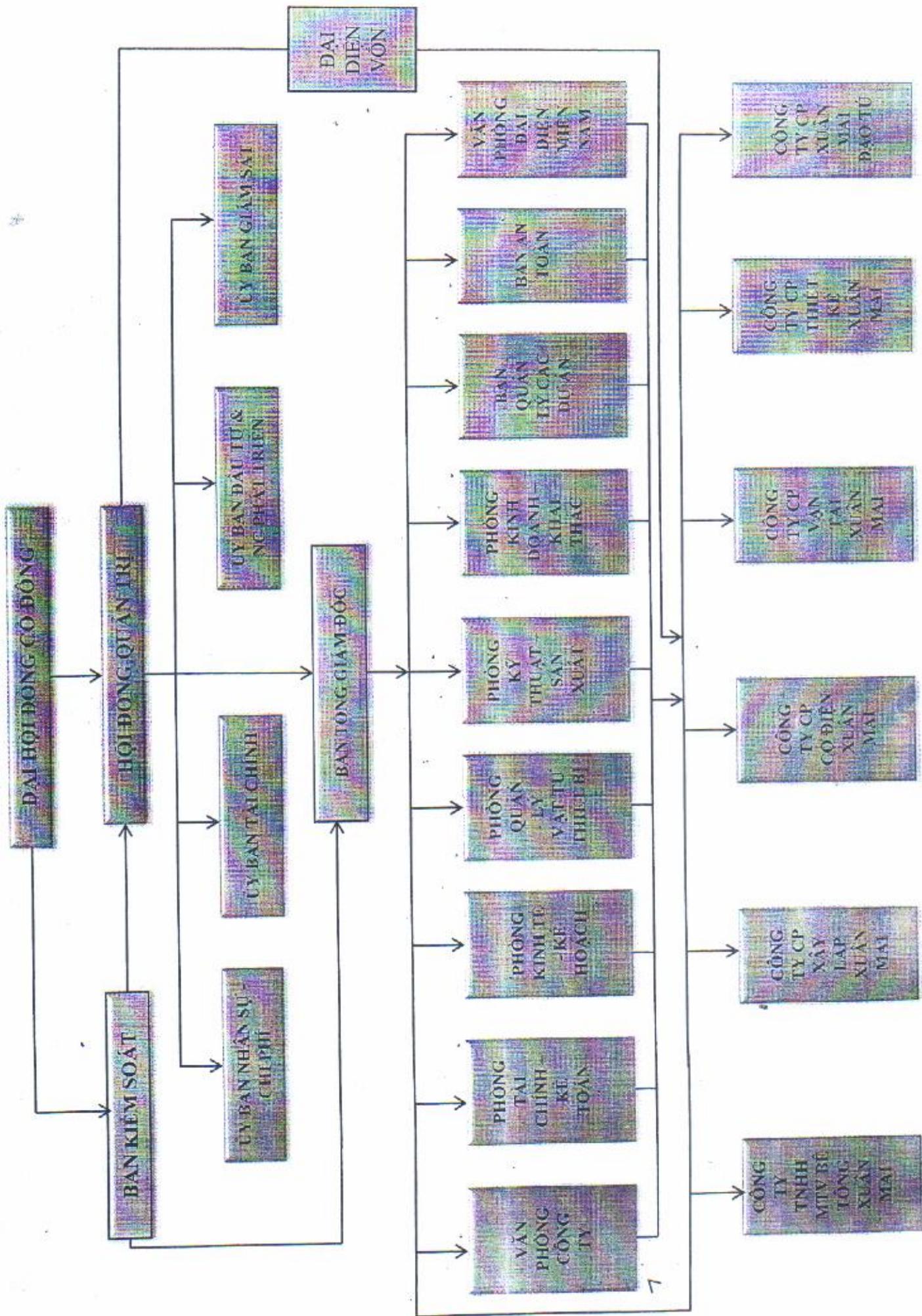
Hoạt động thiết kế chuyên dụng. Kinh doanh dược, quặng thuốc. Sửa chữa máy móc thiết bị. Vận chuyển hàng hoá bằng đường bộ.

Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng.

Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất, Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét, Kiểm tra và phân tích kỹ thuật.

### 4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

Cơ cấu tổ chức của Công ty bao gồm: Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc, các uỷ ban, phòng ban, các công ty con, công ty liên kết.





## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

### **Ghi chú:**

#### **Các Công ty con**

##### **4.1 Công ty cổ phần Xuân Mai - Đạo Tú**

- Tên công ty: Công ty cổ phần Xuân Mai - Đạo Tú
- Địa chỉ: Khu phố Bê tông - xã Đạo Tú - huyện Tam Dương - tỉnh Vĩnh Phúc
- Điện thoại: 0211 895576 Fax: 0211 895574
- Email: [xuanmaidaothu@yahoo.com.vn](mailto:xuanmaidaothu@yahoo.com.vn)
- Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính là: sản xuất các loại cấu kiện bê tông dự ứng lực dùng cho lắp dựng nhà dân dụng và công nghiệp.
- Vốn điều lệ: 40.000.000.000 đồng

Trong đó: Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai góp 26.000.000.000 đồng chiếm 65% Vốn điều lệ.

##### **4.2 Công ty cổ phần tư vấn thiết kế Xuân Mai**

- Tên công ty: Công ty cổ phần Tư vấn thiết kế Xuân Mai
- Địa chỉ: Tầng 6, tòa nhà 29T2 lô N05, KĐT Đông Nam Trần Duy Hưng, Trung Hòa, Cầu Giấy, TP Hà Nội
- Điện thoại: 0422 511026 Fax: 0422 510632
- Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính là tư vấn thiết kế và ứng dụng công nghệ mới.
- Vốn điều lệ: 23.815.600.000 đồng

Trong đó: Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng Xuân Mai góp 19.110.000.000 đồng chiếm 80,24 % vốn điều lệ, các cổ đông khác 4.705.600.000 đồng.

##### **4.3 Công ty cổ phần Xây lắp Xuân Mai**

- Tên công ty: Công ty cổ phần Xây lắp Xuân Mai
- Địa chỉ: Tầng 4, tòa nhà CT2, Ngô thị Nhậm, phường Hà Cầu, quận Hà Đông, TP Hà Nội
- Lĩnh vực kinh doanh chủ yếu là thi công xây lắp công trình
- Vốn điều lệ: 21.500.000.000 đồng

Trong đó: Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng Xuân Mai góp 17.960.000.000 đồng chiếm 83,5% vốn điều lệ, các cổ đông khác 3.540.000.000 đồng.

##### **4.4 Công ty cổ phần Cơ giới vận tải Xuân Mai**

- Tên công ty: Công ty cổ phần Cơ giới vận tải Xuân Mai
- Trụ sở chính: Xã Thủy Xuân Tiên - Chương Mỹ - TP Hà Nội
- Điện thoại: 0433 720 932 Fax: 0433.725504
- Chức năng chủ yếu là vận chuyển hàng, các loại cấu kiện siêu trường siêu trọng



## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: tckt@xuanmaicorp.vn

- Vốn điều lệ: 9.000.000.000 đồng

Trong đó: Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai góp 7.000.000.000 tỷ đồng chiếm 77,78 % vốn điều lệ, các cổ đông khác 2.000.000.000 tỷ

### 4.5 Công ty cổ phần Cơ điện Xuân Mai.

- Tên công ty: Công ty cổ phần Cơ điện Xuân Mai

- Địa chỉ: Tầng 4 toà nhà CT2 đường Ngô Thị Nhậm, Hà Cầu, Hà Đông, Hà Nội

- Chức năng chính là lắp đặt hệ thống điện, cấp thoát nước, lắp đặt máy móc thiết bị công nghiệp, xây dựng nhà các loại.

- Vốn điều lệ: 100.000.000.000 đồng

Trong đó: Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai với vốn góp 80.000.000.000 đồng chiếm 80% vốn điều lệ.

### 4.6 Công ty TNHH một thành viên bê tông Xuân Mai

- Tên công ty: Công ty TNHH một thành viên bê tông Xuân Mai

- Địa chỉ: Thôn Xuân Trung, Thủy Xuân Tiên, Chương Mỹ, Hà Nội

- Chức năng chính là sản xuất cấu kiện bê tông đúc sẵn.

- Theo đăng ký kinh doanh vốn điều lệ: 100.000.000.000 đồng

### Các Công ty liên doanh liên kết

#### Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng số 45

- Tên công ty: Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng số 45

- Tên viết tắt: V45

- Trụ sở chính: Ấp Rạch Bắp - xã An Tây - huyện Bến Cát - tỉnh Bình Dương

- Điện thoại: 0650 3912891

Fax: 0650 3578430

- Email: [vinaconex45@gmail.com.vn](mailto:vinaconex45@gmail.com.vn)

- Chức năng chính là sản xuất cấu kiện dự ứng lực và thi công lắp dựng công trình.

- Vốn điều lệ: 80.000.000.000 đồng

Theo giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 3700538575 thay đổi lần 8 ngày 2/12/2010 vốn điều lệ của Công ty là 80.000.000.000 đồng. Trước tháng 5/2010 Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 45 là Công ty liên kết với XMC. Từ tháng 5/2010 Công ty trở thành đơn vị thành viên của XMC. Đến thời điểm 31/12/2014 số vốn góp của Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai là 40.430.398.927 đồng, chiếm tỷ lệ 49% và chuyển thành công ty liên kết.

#### Công ty cổ phần Xuân Mai Đà Nẵng.

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

- Tên công ty: Công ty cổ phần Xuân Mai Đà Nẵng.
- Địa chỉ: Thôn Đại La, Xã Hòa Sơn, Huyện Hòa Vang, Thành Phố Đà Nẵng
- Điện thoại: 84-511 3676226 Fax: 84-511 3623872
- Chức năng chính là sản xuất cấu kiện bê tông dự ứng lực
- Vốn điều lệ: 50.000.000.000đồng

Thực hiện theo nghị quyết HĐQT số 01 NQ/BTXM-HĐQT Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai đã tham gia góp vốn vào Công ty cổ phần Xuân Mai Đà Nẵng số tiền 25.500.000.000 đồng, chiếm tỷ lệ 51%. Đến thời điểm 31/12/2014 số vốn góp của Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai là 24.500.000.000, chiếm tỷ lệ 49% và chuyển thành Công ty liên kết.

**Công ty cổ phần Đầu tư phát triển đô thị Sơn An**

- Tên công ty: Công ty cổ phần Đầu tư phát triển đô thị Sơn An
- Địa chỉ: 77/2, PK3 đường đồng khởi, phường Tam Hoà, thành phố Biên Hoà, tỉnh Đồng Nai.
- Chức năng chính là đầu tư kinh doanh bất động sản.
- Theo đăng ký kinh doanh vốn điều lệ: 93.375.755.000 đồng, số vốn góp của công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng Xuân Mai là: 29.970.755.000 đồng, chiếm tỷ lệ 32.1%.

**4.7. Tình hình đầu tư vào các công ty có liên quan: (đến thời điểm 31/12/2014.)**

STT	Tên Công ty	Địa chỉ	Giá trị (đồng)	Ghi chú
1	Công ty cổ phần Du lịch và khách sạn Suối Mơ	Đường Hạ Long - Thành phố Hạ Long- tỉnh Quảng Ninh	1.835.000.000	
2	Công ty CP Đầu tư phát triển điện Miền Bắc 2	Phường Cốc Lếu - Thành Phố Lào Cai - tỉnh Lào Cai.	722.150.000	

**4.8 Các uỷ ban, phòng, ban chuyên môn**

Gồm 04 uỷ ban và 08 phòng, ban chuyên môn:

- *Uỷ ban nhân sự và chi phí:* Là cơ quan tham mưu cho HĐQT các chính sách để phát triển nguồn nhân lực bao gồm các tổ chức, nhân sự, lao động tiền lương và quản lý chi phí, giám sát việc thực hiện các chính sách này trong toàn Công ty bao gồm Công ty mẹ và các Công ty con.

- *Uỷ ban tài chính:* Là cơ quan tham mưu, giúp việc cho Hội đồng quản trị trong việc quản lý, giám sát các vấn đề về tài chính, tài sản của Công ty bao gồm Công ty mẹ và các công ty con.

- *Uỷ ban đầu tư và nghiên cứu phát triển:* Là cơ quan tham mưu, giúp việc cho Hội đồng quản trị xem xét, phê duyệt các dự án đầu tư của Công ty và các dự án về nghiên



## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: tckt@xuanmaicorp.vn

cứu phát triển trong lĩnh vực khoa học, công nghệ, nghiên cứu phát triển các sản phẩm mới mà trọng tâm là các sản phẩm nhà ở sử dụng kết cấu bê tông dự ứng lực căng trước.

- *Ủy ban giám sát:* Là cơ quan tham mưu, giúp việc cho Hội đồng quản trị để giám sát các hoạt động sản xuất của Công ty.

- *Văn phòng công ty:* là đơn vị tham mưu cho Tổng giám đốc trong công tác xây dựng bộ máy tổ chức, nhân sự của Công ty. Đảm nhiệm các công việc hành chính quản trị, đối ngoại của Công ty, phục vụ cho toàn bộ hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và bộ máy các phòng, Ban Công ty. Quản lý hoạt động nhóm thư ký của chủ tịch HĐQT và Tổng giám đốc. Thực hiện vai trò pháp chế cho toàn Công ty.

- *Phòng Tài chính Kế toán:* Là đơn vị tham mưu cho Tổng giám đốc về công tác tài chính kế toán của Công ty và trực tiếp thực hiện các hoạt động tài chính, kế toán bao gồm các công việc: Tài chính, kế toán tài vụ, kiểm soát các chi phí hoạt động, quản lý vốn, tài sản của Công ty, tổ chức, chỉ đạo công tác hạch toán kế toán trong toàn Công ty; chịu trách nhiệm về công tác quan hệ cổ đông.

- *Phòng Kinh tế kế hoạch:* Là đơn vị tham mưu giúp việc cho Tổng giám đốc trong công tác xây dựng kế hoạch hoạt động sản xuất, kinh doanh hàng tháng, hàng quý, hàng năm và công tác phát triển thị trường, quản lý thương hiệu của Công ty. Thực hiện vai trò đầu mối trong hoạt động đấu thầu của Công ty, quản lý các hợp đồng kinh tế có liên quan đến hoạt động này.

- *Phòng Kỹ thuật sản xuất:* Là đơn vị tham mưu và quản lý cho Tổng giám đốc trong lĩnh vực kỹ thuật, công nghệ, sản xuất, nghiên cứu phát triển bao gồm phát triển sản phẩm mới và các giải pháp trong sản xuất, thi công. Chủ trì xây dựng các định mức kinh tế kỹ thuật để quản lý chi phí của các dự án công trình của Công ty nhận thầu hoặc dự án đầu tư của Công ty. Quản lý chất lượng sản phẩm công trình, sản phẩm do các đơn vị trong Công ty thực hiện.

- *Phòng quản lý vật tư thiết bị:* Là đơn vị tham mưu cho Tổng giám đốc trong công tác quản lý thiết bị, vật tư trong toàn hệ thống Công ty đảm bảo an toàn hiệu quả, phục vụ tốt cho hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty. Trực tiếp quản lý toàn bộ vật tư thiết bị của Công ty và điều hành hoạt động cung cấp vật tư, thiết bị theo yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh đảm bảo yêu cầu kịp thời, hợp lý, tiết kiệm và hiệu quả, an toàn, chặt chẽ. Mua sắm vật tư, thiết bị phục vụ cho hoạt động sản xuất, kinh doanh, quản lý các hợp đồng kinh tế có liên quan đến hoạt động này.

- *Phòng Kinh doanh khai thác:* Là đơn vị tham mưu cho Tổng giám đốc các chính sách về bán nhà và triển khai công tác kinh doanh bán nhà của Công ty. Tổ chức vận hành và khai thác các sản phẩm, dịch vụ sau bán hàng.

- *Ban quản lý các dự án:* Là đơn vị tham mưu cho Tổng giám đốc và HĐQT các chính sách, giải pháp để phát triển các dự án do Công ty làm chủ đầu tư và quản lý các dự án này từ khâu chuẩn bị dự án đến khi kết thúc dự án bàn giao cho khách hàng hoặc đưa và sử dụng. Tổ chức triển khai, quản lý, điều hành các công trình do Công ty nhận thầu xây lắp.



## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

- *Ban an toàn*: Là đơn vị tham mưu cho Tổng giám đốc về công tác an toàn, an ninh và y tế trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và quản lý, giám sát an toàn, an ninh, y tế của Công ty.

### **5. Định hướng phát triển**

#### **5.1. Các mục tiêu chủ yếu**

- Xây dựng Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng Xuân Mai luôn luôn là thương hiệu hàng đầu ở Việt Nam trong lĩnh vực sản xuất các loại cấu kiện bê tông dự ứng lực căng trước tiên chế, đầu tư bất động sản.

- Kinh doanh có lãi, đảm bảo và phát triển vốn của cổ đông, đảm bảo quyền lợi của Công ty, cổ đông và quyền lợi của người lao động.

- Đảm bảo cho Doanh nghiệp phát triển một cách bền vững và ổn định, xây dựng nguồn lực, phát triển các thế mạnh của mình, hoàn thiện mô hình quản lý công ty mẹ - công ty con theo hướng chuyên môn hoá.

- Trong thời gian tới Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai sẽ trở thành một công ty hoạt động lành mạnh về tài chính, đạt hiệu quả kinh doanh cao, có năng lực triển khai các dự án tổng thầu xây dựng quy mô lớn và các dự án đầu tư của Công ty, dần từng bước đưa Thương hiệu Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai trở thành một thương hiệu mạnh trên thị trường xây dựng và bất động sản Việt Nam.

#### **5.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn**

- Tiếp tục đẩy mạnh hoàn thiện công tác sản xuất công nghiệp và xây lắp, đặc biệt coi trọng việc ứng dụng công nghệ mới trong lĩnh vực xây dựng và xác định đó là yếu tố quan trọng để tăng hiệu quả trong sản xuất kinh doanh. Tập trung vào các sản phẩm và công nghệ mà công ty có thế mạnh như: Cấu kiện bê tông dự ứng lực căng trước và gia công kết cấu thép.

- Đầu tư công nghệ tấm tường bê tông rỗng tiên chế Acotec để ứng dụng làm tấm tường trong nhà thay cho tường xây gạch nung và gạch Block truyền thống.

- Xây dựng Công ty Tư vấn thiết kế Xuân Mai trên cơ sở hợp tác với hãng ROSE - Vương quốc Bỉ để luôn là đơn vị đi đầu trong lĩnh vực thiết kế ứng dụng công nghệ bê tông dự ứng lực căng trước, cọc cừ dự ứng lực, cọc móng dự ứng lực, tạo điều kiện cho Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng Xuân Mai phát triển mạnh sản phẩm này vào các lĩnh vực xây dựng của Việt Nam.

- Tiếp tục hoàn thiện mô hình hoạt động Công ty mẹ - Công ty con theo hướng chuyên môn hoá.



### **5.3. Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty.**

Tiếp tục đầu tư xây dựng và phát triển nguồn lực: với quan điểm phát triển bền vững, trong nhiều năm qua còn rất nhiều khó khăn, nhưng Công ty luôn coi trọng công tác chăm lo, cải thiện đời sống và môi trường làm việc cho 3.000 cán bộ công nhân viên. Ngoài việc thực hiện tốt các chính sách của Nhà nước như: ăn ca, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp khám sức khỏe định kỳ, tổ chức tham quan nghỉ mát, hàng năm Công ty tổ chức tốt các phong trào thi đấu thể thao, hội diễn văn nghệ nhân dịp các ngày lễ lớn. Công ty xây dựng các quy định về tuyển dụng lao động, khuyến học, trợ cấp khó khăn, thôi việc, trợ cấp hưu trí, quỹ tương thân tương ái. Thường xuyên cử cán bộ công nhân viên đi thăm quan. Tổ chức và khen thưởng kịp thời các sáng kiến kỹ thuật trong sản xuất... Mặt khác, công ty đã đầu tư xây dựng hoàn chỉnh nhiều công trình như: Chung cư giá rẻ, nhà mẫu giáo, trường tiểu học, trường trung học cơ sở, bể bơi, công viên, trạm y tế, phòng khám đa khoa, nhà hàng, sân vận động, hệ thống hạ tầng như: giao thông, điện, nước... tạo điều kiện sống tốt hơn cho người lao động.

### **6. Các rủi ro:**

Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng Xuân Mai là một doanh nghiệp hoạt động chính trong lĩnh vực sản xuất bê tông, xây dựng và kinh doanh đầu tư bất động sản. Đặc thù ngành nghề và phạm vi hoạt động dẫn đến kết quả sản xuất kinh doanh của công ty chịu nhiều ảnh hưởng từ các nhân tố sau:

#### **6.1. Rủi ro về kinh tế**

Nền kinh tế toàn cầu năm 2014 tăng trưởng thấp, trong khi năm 2015 triển vọng dự báo cũng không mấy sáng sủa hơn - phản ánh những yếu kém trong môi trường bên ngoài, và chậm hơn so với mức hồi phục dự kiến sau cuộc khủng hoảng tài chính. Với cơ cấu của nền kinh tế Việt Nam - tỷ trọng thương mại so với GDP cao, tỷ trọng đầu tư nước ngoài trong tổng đầu tư cao và quy mô kiều hối lớn - Việt Nam khó lòng miễn nhiễm được lâu trước những biến động của nền kinh tế toàn cầu. Đồng thời, những nỗ lực nhằm bình ổn nền kinh tế thông qua chính sách tiền tệ và tài khóa thắt chặt và chương trình tái cơ cấu hiện nay không khỏi có tác động bất lợi tới doanh nghiệp mặc dù nếu không bình ổn nền kinh tế thì những tổn thất còn lớn hơn nhiều. Đặc biệt, chính sách thắt chặt tín dụng nhằm vào lĩnh vực bất động sản (Nghị quyết 11) khiến hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp trong ngành không tránh khỏi bị giảm sút.

Lãi suất: Với xu hướng lạm phát giảm khá ổn định, đồng thời quy định cho vay bất động sản được nới lỏng, giúp các doanh nghiệp bất động sản giảm được chi phí sử dụng vốn và giảm rủi ro trong thời gian tới.

Trong bối cảnh nền kinh tế còn nhiều khó khăn, để hạn chế rủi ro, Công ty định hướng



## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

xây dựng sản phẩm theo nhu cầu thị trường, tập trung khai thác thế mạnh của sản phẩm ở ưu thế tiết kiệm chi phí và rút ngắn tiến độ. Đối với mảng bất động sản, công ty tập trung mở rộng khai thác phân khúc căn hộ dành cho người thu nhập từ thấp đến trung bình, không ngừng tích lũy quỹ đất sạch, hoàn thiện pháp lý để sẵn sàng bắt tay vào thực hiện các dự án ngay khi có cơ hội thuận lợi và đối tác phù hợp.

### **6.2. Rủi ro về luật pháp**

Là một doanh nghiệp hoạt động theo mô hình Công ty Cổ phần, đồng thời hoạt động trong lĩnh vực sản xuất vật liệu, xây dựng và kinh doanh bất động sản, do đó công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng Xuân Mai chịu sự điều chỉnh của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Đất đai, Luật Xây dựng, Luật Kinh doanh Bất động sản,... và các văn bản hướng dẫn có liên quan. Luật và các văn bản dưới luật trong các lĩnh vực này đang trong quá trình hoàn thiện, sự thay đổi về mặt chính sách luôn có thể xảy ra dẫn đến ít nhiều ảnh hưởng đến hoạt động quản trị, kinh doanh của Công ty.

Công ty cổ phần đầu tư và Xây dựng Xuân Mai thường xuyên cập nhật các văn bản pháp lý để kịp thời dự báo và giúp Công ty có sự chuẩn bị nhằm thích ứng với những thay đổi của chính sách.

### **6.3. Rủi ro đặc thù ngành**

- **Rủi ro ngành:** Ngoài việc đáp ứng nhu cầu nhà ở của người dân, bất động sản còn xem là một kênh đầu tư truyền thống bên cạnh các kênh đầu tư khác như vàng và chứng khoán, thu nhập người dân giảm sút và thanh khoản trong ngành bất động sản vì thế cũng giảm đi. Mặc dù nhu cầu về nhà ở của người dân vẫn còn, nhưng những khó khăn của môi trường kinh tế vĩ mô khiến cho đầu ra của các Công ty bị thu hẹp, ảnh hưởng đến doanh thu - lợi nhuận và dòng tiền của Công ty. Những ảnh hưởng này không những tác động đến Công ty mà còn tác động đến các doanh nghiệp khác trên thị trường bất động sản, khiến việc sản xuất vật liệu xây dựng phục vụ ngành cũng giảm theo.

Đề đương đầu với sự khó khăn của ngành, Công ty chủ trương hướng vào các sản phẩm với công nghệ hướng đến giá thành thấp và tiến độ nhanh còn đối với bất động sản thì tập trung vào phân khúc từ thấp đến trung bình, đồng thời chủ trương đón đầu làn sóng xây dựng nhà máy nhà xưởng của các doanh nghiệp FDI trong thời gian sắp tới.

- **Rủi ro cạnh tranh:** Ngành kinh doanh bất động sản là ngành có tiềm năng phát triển rất lớn, rào cản gia nhập ngành không quá khó khăn nên ngày càng có nhiều doanh nghiệp tham gia vào lĩnh vực này. Cùng với xu hướng mở cửa, không chỉ các doanh nghiệp trong nước mà ngày càng nhiều các doanh nghiệp nước ngoài với tiềm lực tài chính mạnh, có kinh nghiệm trong phát triển dự án và quản lý bất động sản cũng tham gia thị trường, dẫn đến cạnh tranh nội bộ ngành gia tăng.



- **Rủi ro về quy hoạch phát triển đô thị:** Tại Hà Nội nói riêng và nhiều địa phương khác trên lãnh thổ Việt Nam nói chung, quy hoạch phát triển đô thị nhìn chung không ổn định và thường bị điều chỉnh; việc phát triển cơ sở hạ tầng không được thực hiện đúng tiến độ gây ảnh hưởng lớn đến tiến độ dự án và kế hoạch kinh doanh của các chủ đầu tư. Thị trường phát triển chính của công ty là Hà Nội nên rủi ro này sẽ ảnh hưởng tới hoạt động kinh doanh của Công ty.

- **Rủi ro về đền bù giải phóng mặt bằng:** Quỹ đất sạch là yếu tố cốt lõi trong hoạt động kinh doanh của các công ty phát triển bất động sản. Hiện nay, công tác đền bù giải phóng mặt bằng vẫn còn nhiều khó khăn bất cập, chủ yếu phát sinh từ việc không có sự đồng thuận giữa khung giá đền bù với giá thị trường. Quy định đền bù giải tỏa theo giá thị trường trong tình hình giá đất có nhiều biến động, đặc biệt tại các đô thị lớn. Việc chậm trễ trong công tác đền bù giải phóng mặt bằng sẽ ảnh hưởng đến tình hình tài chính và tình hình hoạt động kinh doanh của công ty, do chi phí đền bù giải phóng mặt bằng để tạo quỹ đất cho dự án chiếm tỷ trọng lớn trong tổng chi phí đầu tư phát triển dự án, làm ảnh hưởng đến giá thành sản phẩm dự án và lợi nhuận của Công ty.

- **Rủi ro biến động giá nguyên vật liệu đầu vào:** Đối với các Công ty hoạt động trong lĩnh vực sản xuất vật liệu xây dựng, xây lắp và bất động sản, chi phí nguyên vật liệu đầu vào như sắt thép, xi măng, cát đá sỏi...chiếm tỷ trọng lớn trong giá thành sản xuất. Lợi nhuận của Công ty phụ thuộc nhiều vào sự biến động giá cả nguyên vật liệu. Để hạn chế rủi ro này, các bộ phận trong Công ty đã kết hợp và xây dựng chính sách hàng tồn kho thích hợp cho từng loại nguyên vật liệu để làm giảm rủi ro tăng giá các nguyên vật liệu này.

#### **6.4. Rủi ro về biến động giá cổ phiếu**

Giá cổ phiếu được xác định bởi quan hệ cung cầu của thị trường. Mỗi quan hệ cung cầu này phụ thuộc vào nhiều yếu tố như: tình hình hoạt động của Công ty, tình hình chính trị, xã hội, tình hình kinh tế trong nước và quốc tế, cũng như các thay đổi trong luật và những quy định trên thị trường chứng khoán. Ngoài ra, giá cổ phiếu còn phụ thuộc vào tâm lý của nhà đầu tư trên thị trường. Chính vì vậy, sự tăng giảm giá cổ phiếu của Công ty sẽ là một yếu tố rủi ro khó lường trước.

#### **6.5. Rủi ro khác**

Ngoài các rủi ro đã trình bày trên, một số rủi ro mang tính bất khả kháng tuy ít có khả năng xảy ra, nhưng nếu xảy ra cũng sẽ ảnh hưởng lớn đến tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty. Bão lớn, hỏa hoạn, động đất có thể gây ảnh hưởng đến các công trình xây lắp của Công ty như làm chậm tiến độ hoặc gây thiệt hại, phá hủy một phần hoặc hoàn toàn



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tekt@xuanmaicorp.vn](mailto:tekt@xuanmaicorp.vn)

công trình. Đây là những rủi ro ít gặp trong thực tế nhưng khi xảy ra thường gây thiệt hại rất lớn về vật chất đối với Công ty.

**II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM:**

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh. Một số chỉ tiêu về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong giai đoạn 2013-2014 được thể hiện qua bảng sau

Các chỉ tiêu chủ yếu	Đ/v tính	Thực hiện năm 2013	Kế hoạch năm 2014	Thực hiện năm 2014	% TH so với KH năm 2014	% tăng trưởng so với TH năm 2013
1	2	3	4	5	6=5/4	7=5/3
1. Giá trị SXKD ( trước thuế)	Tr.đồng	810.041	1.417.263	1.128.819	80	139
2. Doanh Thu thuần	Tr.đồng	845.216	1.470.758	1.187.979	81	141
3. Tổng chi phí SXKD	Tr.đồng	944.573	1.414.387	1.169.287	83	124
4. Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	(97.736)	56.370	95.450	169	
5. Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	(102.422)	47.141	91.442	194	
6. Tỷ lệ cổ tức	%	0	0	0		
7. Vốn chủ sở hữu	Tr.đồng	222.831	270.864	315.100	116	141
- Trong đó:						
+ Vốn điều lệ	Tr.đồng	199.982	199.982	199.982	100	100
+ Tỷ lệ góp vốn của Cty TNHH Khải Hưng	%	51	51	51	100	100
8. Trích khấu hao TS	Tr.đồng	51.758	53.184	40.631	76	79
9. Nộp Ngân sách NN	Tr.đồng					
a. Số phải nộp	Tr.đồng	168.330	101.877	67.079	66	40
b. Số đã nộp	Tr.đồng	112.284	78.802	74.862	95	67
10. Đầu tư phát triển	Tr.đồng	4.590	4.200	9.123	217	199
11. Lao động và tiền lương						
a. LĐ sử dụng bình quân	Người	2.715	3.673	2.712	74	100
b. Thu nhập bình quân người/tháng	1000đ	5.098	5.173	6.013	116	118

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

Qua bảng trên cho thấy rằng các chỉ tiêu chính đã được thực hiện hoàn thành so với kế hoạch đã được Đại hội Cổ Đông thông qua như:

- Doanh thu đạt: 81%
- Lợi nhuận sau thuế đạt: 194%
- Khấu hao tài sản cố định: 76%
- Nộp ngân sách nhà nước: 95%
- Thu nhập bình quân người/tháng: 116%

**2. Tổ chức và nhân sự:****2.1: Số lượng cán bộ nhân viên**

Tổng số lao động của Công ty tính đến 31/12/2014 là 2.712 lao động với cơ cấu như sau:

Khoản mục	Năm 2014	Tỷ trọng
Trình độ trên đại học	15	1%
Trình độ đại học	539	20%
Trình độ cao đẳng, trung cấp	169	6%
Công nhân kỹ thuật	960	35%
Lao động phổ thông	1.029	38%
<b>Tổng số lao động</b>	<b>2.712</b>	<b>100%</b>

**2.2: Danh sách tóm tắt lý lịch HĐQT, ban điều hành:****1. Ông Lê Trung Thắng - Tổng giám đốc**

- ❖ Chức vụ: : Tổng giám đốc Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai
- ❖ Giới tính : Nam
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 19/2/1977
- ❖ Nơi sinh : Xã Trầm Lộng, huyện Ứng Hoà, thành phố Hà Nội
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh
- ❖ Số CMND : 111230060, Công an Hà Nội cấp ngày 27/8/2007
- ❖ Quê quán : Xã Trầm Lộng, huyện Ứng Hoà, thành phố Hà Nội
- ❖ Địa chỉ thường trú : Nhà M10, khu đấu giá Ngô Thị Nhậm, phường Hà Cầu, quận Hà Đông, TP Hà Nội

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thi Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

- ❖ Trình độ văn hoá : 12/12
- ❖ Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ QTKD, kỹ sư xây dựng dân dụng và công nghiệp
- ❖ Quá trình công tác :
  - 1996-2001 : Học tại trường Đại học Kiến Trúc Hà Nội
  - 2011-2012 : Học viên lớp thạc sỹ quản trị kinh doanh EMBA HN7 khoa sau đại học - Đại học quốc gia Hà Nội
  - 2001-2003 : Kỹ thuật thi công Công ty xây dựng Sông Đà 1
  - 2003-2006 : BQLDA - Công ty CP ĐT PTĐT và khu công nghiệp Sông Đà
  - 2007-2008 : PP Kỹ thuật, quyền giám đốc CN Công ty CP đầu tư XD và phát triển ĐT Sông Đà tại Hà Nội
  - 2008-T12/2013 : Tổng giám đốc Công ty CP đầu tư xây dựng ĐT Bắc Hà
  - T12/2013-T6/2014 : Thành viên HĐQT Công ty cổ phần đầu tư xây dựng ĐT Bắc Hà
- ❖ Chức vụ công tác hiện nay : Tổng Giám đốc, Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai (bổ nhiệm ngày 03 tháng 6 năm 2014).

**3. Ông Đặng Hoàng Huy: Ủy viên HĐQT, Phó tổng giám đốc thường trực**

- ❖ Chức vụ : Ủy viên Hội đồng quản trị, Phó tổng giám đốc thường trực - Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai
- ❖ Giới tính : Nam
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 13/5/1961
- ❖ Nơi sinh : Xã Hợp đồng - Huyện Chương Mỹ - TP Hà Nội
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh
- ❖ Số CMND : 111 984 868, Công an Hà Tây cấp ngày 09/4/2003
- ❖ Quê quán : Xã Hợp Đồng - Huyện Chương Mỹ - TP Hà Nội
- ❖ Địa chỉ thường trú : Tầng 25 Nhà CT2, Chung cư Ngô Thi Nhậm, quận Hà Đông, TP Hà Nội
- ❖ Số điện thoại liên lạc : 04 62506767
- ❖ Trình độ văn hoá : 10/10
- ❖ Trình độ chuyên môn : Kỹ sư cơ điện
- ❖ Quá trình công tác :

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thi Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tekt@xuanmaicorp.vn](mailto:tekt@xuanmaicorp.vn)

- 1984-1994 : Đốc công, Phó Quản đốc Nhà máy bê tông và xây dựng Xuân Mai.
- 1995-2001 : Đội trưởng đội XD số 1 -NM bê tông và xây dựng Xuân Mai
- 2001-2003 : Giám đốc Nhà máy bê tông và xây dựng Xuân Mai
- 2004-2007 : Tổng Giám đốc Công ty, Bí thư Đảng Ủy, Ủy viên HĐQT Công ty cổ phần bê tông và xây dựng Vinaconex Xuân Mai
- 03/2007-04/2011 : Chủ tịch Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc Công ty, Bí thư Đảng Ủy Công ty cổ phần bê tông và xây dựng Vinaconex Xuân Mai  
Tổng giám đốc Công ty cổ phần bê tông và xây dựng Vinaconex Xuân Mai
- 4/2011-4/2013 : Chuyên viên Công ty cổ phần bê tông và xây dựng Vinaconex Xuân Mai
- 4/2013-10/2013 : Ủy viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc thường trực, Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai (bổ nhiệm ngày 25 tháng 10 năm 2013).
- ❖ Chức vụ công tác hiện nay : 200.164 cổ phần, chiếm tỷ lệ 1,0 % vốn điều lệ
- ❖ Số cổ phần bản thân nắm giữ :

**3. Ông Nguyễn Văn Đa – Phó tổng giám đốc**

- ❖ Chức vụ hiện nay : Phó tổng giám đốc công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai.
- ❖ Giới tính : Nam
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 28/3/1959
- ❖ Nơi sinh : Xã Nghĩa Hương - huyện Quốc Oai - TP Hà Nội
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh
- ❖ Số CMND : 110 397 468, Công An Hà Tây cấp ngày 21/2/2005
- ❖ Quê quán : Xã Nghĩa Hương - huyện Quốc Oai - tỉnh Hà Tây
- ❖ Địa chỉ thường trú : Số B34 dãy TT9 khu đô thị Văn Quán, quận Hà Đông, TP Hà Nội
- ❖ Trình độ văn hoá : 10/10
- ❖ Trình độ chuyên môn : Kỹ sư điện xí nghiệp
- ❖ Quá trình công tác :
- 3/1984 - 1995 : Cán bộ kỹ thuật phòng cơ điện - Nhà máy bê tông và xây dựng Xuân Mai

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: tckt@xuanmaicorp.vn

- 1985-1988 : Phó phòng kỹ thuật cơ điện - Nhà máy bê tông và xây dựng Xuân Mai.
- 2000-2004 : Đội trưởng đội XD số 1- Nhà máy bê tông và xây dựng Xuân Mai
- 2005 - T3/2013 : Phó Tổng Giám đốc Công ty cổ phần bê tông và xây dựng Vinaconex Xuân Mai - Ủy viên BCH Đảng ủy, Giám đốc chi nhánh Hà Đông.
- T4/2013 đến nay : Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng Xuân Mai.
- ❖ Số cổ phần bản thân nắm giữ : 41.038 cổ phần, chiếm tỷ lệ: 0,20% vốn điều lệ

**4. Ông Trần Trọng Diên - Phó tổng giám đốc**

- ❖ Chức vụ: : Phó tổng giám đốc công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai.
- ❖ Giới tính : Nam
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 20 - 10 - 1959
- ❖ Nơi sinh : Xã Lộc Yên, huyện Hương Khê, tỉnh Hà Tĩnh
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh
- ❖ Số CMND : 111 222 336, Công An Hà Tây cấp 08/4/2003
- ❖ Quê quán : Xã Lộc Yên, huyện Hương Khê, tỉnh Hà Tĩnh
- ❖ Địa chỉ thường trú : Xã Thuỷ Xuân Tiên, huyện Chương Mỹ, TP Hà Nội
- ❖ Số điện thoại liên lạc : 04 62505577
- ❖ Trình độ văn hoá : 10/10
- ❖ Trình độ chuyên môn : Kỹ sư
- ❖ Quá trình công tác :

- 1985 - 1989 : Cán bộ kỹ thuật Xưởng tạo hình - Nhà máy bê tông và xây dựng Xuân Mai
- 1984 - 1990 : Phó quản đốc Xưởng tạo hình - Nhà máy bê tông và xây dựng Xuân Mai
- 1991 - 1992 : Quản đốc Xưởng Sản xuất chính, Bí thư chi bộ, Đảng uỷ viên từ năm 1998 - Nhà máy bê tông và xây dựng Xuân Mai
- 2001 - 12/2002 : Trưởng phòng kỹ thuật, Đảng uỷ viên, Chủ nhiệm uỷ ban kiểm tra - Nhà máy bê tông và xây dựng Xuân Mai
- 12/2002-2/2007 : Phó giám đốc, Ủy viên thường vụ, Chủ nhiệm uỷ ban kiểm tra, Thành viên Ban kiểm soát - Công ty cổ phần

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thi Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: tckt@xuanmaicorp.vn

bê tông và xây dựng Vinaconex Xuân Mai

- 3/2007- đến nay : Phó Tổng Giám đốc, Chủ tịch công đoàn Công ty cổ phần bê tông và xây dựng Vinaconex Xuân Mai (nay là công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai)
- ❖ Số cổ phần bản thân nắm giữ : 28.376 cổ phần, chiếm tỷ lệ: 0.14% vốn điều lệ

**5. Ông Đỗ Thạch Cường - Phó tổng giám đốc**

- ❖ Chức vụ công tác hiện nay : Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng Xuân Mai
- ❖ Giới tính : Nam
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 03/8/1960
- ❖ Nơi sinh : Xã Tảo Dương Văn - huyện Ứng Hòa - TP Hà Nội
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh
- ❖ Số CMND : 012 699 109, Do Công an Hà Nội cấp ngày 20/4/2004
- ❖ Quê quán : Xã Tảo Dương Văn - huyện Ứng Hòa - TP Hà Nội
- ❖ Địa chỉ thường trú : Tập thể Công ty thiết kế mỏ Hà Đông TP Hà Nội
- ❖ Số điện thoại liên lạc : 04.62501155
- ❖ Trình độ văn hoá : 10/10
- ❖ Trình độ chuyên môn : Kỹ sư ngành xây dựng công trình ngầm
- ❖ Quá trình công tác :
- Từ năm 1978-1983 : Sinh viên Trường Đại học Mỏ Địa Chất Hà Nội
- Từ năm 1984- 1989 : Đốc công tại Nhà máy bê tông và xây dựng Xuân Mai
- Từ năm 1989-1990 : Đi xuất khẩu lao động tại Liên Xô cũ
- Từ năm 1991- 1997 : Cán bộ kỹ thuật tại Nhà máy Bê tông và xây dựng Xuân Mai
- Từ năm 1997- 2001 : Chuyên viên tại Tổng công ty Vinaconex
- Từ năm 2001- T7/2007 : Trưởng phòng kinh doanh Công ty cổ phần bê tông và xây dựng Vinaconex Xuân Mai



## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tcct@xuanmaicorp.vn](mailto:tcct@xuanmaicorp.vn)

- Từ tháng 7/2007- nay : Phó tổng giám đốc, trưởng phòng KD Công ty cổ phần bê tông và xây dựng Vinaconex Xuân Mai
- ❖ Chức vụ công tác hiện nay : Phó tổng giám đốc Công ty CP đầu tư và xây dựng Xuân Mai
- ❖ Số cổ phần bản thân nắm giữ : 25.200 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,126% vốn điều lệ

### 6. Ông Bùi Khắc Sơn - Chủ tịch HĐQT

- ❖ Chức vụ hiện nay : Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai.
- ❖ Giới tính : Nam
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 19-09-1967
- ❖ Nơi sinh : Thành phố Thanh Hoá
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh
- ❖ Số CMND : 012 869890
- ❖ Quê quán : Thành phố Thanh Hoá
- ❖ Địa chỉ thường trú : 55, ngõ 306 Tây Sơn, Ngã Tư Sở, Hà Nội
- ❖ Số điện thoại liên lạc : 04.37724199
- ❖ Trình độ văn hoá : 10/10
- ❖ Trình độ chuyên môn : Kỹ sư trường Đại học giao thông vận tải
- ❖ Quá trình công tác :
  - 1989 - 1995 : Kinh doanh
  - 1995 - 2005 : Công tác tại Công ty xây dựng công trình giao thông 136 - Tổng công ty xây dựng giao thông I.
  - 2007 - T9/2013 : Công tác tại Công ty cổ phần thủy điện Văn Chấn.
  - T9/2013 - T6/2014 : Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai
  - T6/2014 : Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng Xuân Mai
- ❖ Số cổ phần bản thân nắm giữ : 939.000 cổ phiếu, chiếm 4.7 % vốn điều lệ

### 7. Ông Nguyễn Đức Ứng - Ủy viên HĐQT

- ❖ Giới tính : Nam
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 15-05-1952
- ❖ Nơi sinh : Xã Trục Nội, Trục Ninh, Nam Định
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tekt@xuanmaicorp.vn](mailto:tekt@xuanmaicorp.vn)

- ❖ Số CMND : 012705650 Công an TP Hà Nội cấp ngày 04/04/11
- ❖ Quê quán : Xã Trục Nội, Trục Ninh, Nam Định
- ❖ Địa chỉ thường trú : 04 ngách 432/16 Đội cấn, Cống vị, Ba Đình, TP Hà Nội
- ❖ Số điện thoại liên lạc : 0913033770
- ❖ Trình độ văn hoá : 10/10
- ❖ Trình độ chuyên môn : Kỹ sư kinh tế mỏ.
- ❖ Quá trình công tác
  - 1968 – 1971 : Học Trung cấp kỹ thuật mỏ Quảng Ninh.
  - 1972 – 1976 : Tham gia quân đội, quân khu 6, cục Nam Trung bộ.
  - 1977 – 1980 : Phó quản đốc Xí nghiệp xây lắp mỏ Hòn Gai, Quảng Ninh.
  - 1981 – 1994 : Hiệu trưởng, trưởng phòng kế hoạch vật tư, Công ty than Mông Dương, Cẩm Phả, Quảng Ninh.
  - 1995-2012 : Chuyên viên cao cấp, ban kế hoạch, Phó trưởng ban lao động tiền lương tập đoàn than khoáng sản Việt Nam.
- Chức vụ công tác hiện nay : Ủy viên hội đồng quản trị, Phó chủ tịch uỷ ban nhân sự và chi phí Công ty cổ phần đầu tư và Xây dựng Xuân Mai.
- ❖ Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác : Không
- ❖ Số cổ phần bản thân nắm giữ : 950.000 cổ phần, chiếm tỷ lệ 4,75 % vốn điều lệ
- 8. Bà: Nguyễn Bảo Ngọc - Phó chủ tịch HĐQT**
- ❖ Giới tính : Nữ
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 06-11-1986
- ❖ Nơi sinh : Hà Nội
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh
- ❖ Số CMND : 012357710 Công an TP Hà Nội cấp ngày 03/07/2000
- ❖ Quê quán : Nam Định
- ❖ Địa chỉ thường trú : 39 Phan Chu Trinh, Hoàn Kiếm, Hà Nội
- ❖ Số điện thoại liên lạc :
- ❖ Trình độ văn hoá : 12/12
- ❖ Trình độ chuyên môn : Tài chính quản trị
- ❖ Quá trình công tác
  - : Trợ lý Ủy ban nhân sự, Tín dụng và quản lý chi phí tại Ngân hàng Bưu điện Liên Việt
- Chức vụ công tác hiện nay : Phó chủ tịch HĐQT - Chủ tịch uỷ ban đầu tư và nghiên cứu phát triển Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai
- ❖ Số cổ phần bản thân nắm giữ : 1.793.200 cổ phần, chiếm tỷ lệ 8,97 % vốn điều lệ

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: tcktt@xuanmaicorp.vn

**9. Ông Nguyễn Trung Kiên - Ủy viên HĐQT**

- ❖ Giới tính : Nam
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 26-04-1978
- ❖ Nơi sinh : Hà Nội
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh
- ❖ Số CMND : 011792103 Công an TP Hà Nội cấp ngày 13/12/2005
- ❖ Quê quán : Yên Phong, Bắc Ninh
- ❖ Địa chỉ thường trú : P204, tập thể Hoá chất, Hàng Bột, Đống Đa, Hà Nội
  
- ❖ Số điện thoại liên lạc : 0439335812
- ❖ Trình độ văn hoá : 12/12
- ❖ Trình độ chuyên môn : Kỹ sư xây dựng dân dụng và công nghiệp.
- ❖ Quá trình công tác :  
2001-2004 : Đội trưởng thi công xây dựng công trình, Công ty xây dựng số 4, Tổng công ty xây dựng Hà Nội.  
2004- 2009 : Quản lý dự án, Tổng công ty đầu tư phát triển hạ tầng đô thị - UDIC.  
2009- T9/2013 : Phó giám đốc, trưởng ban quản lý dự án Công ty TNHH Khải Hưng.  
Chức vụ công tác hiện nay : Ủy viên hội đồng quản trị - Chủ tịch uỷ ban giám sát Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai.
- ❖ Số cổ phần bản thân nắm giữ : 200.000 cổ phần, chiếm tỷ lệ 1.0 % vốn điều lệ

**10. Ông Nguyễn Thọ Phùng - Ủy viên HĐQT**

- ❖ Giới tính : Nam
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 11- 08-1960
- ❖ Nơi sinh : Hoa Thành, Yên Thành, Nghệ An
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh
- ❖ Số CMND : 011377372 Công an TP Hà Nội cấp ngày 10/06/2005
- ❖ Quê quán : Hoa Thành, Yên Thành, Nghệ An
- ❖ Địa chỉ thường trú : 71 Lê Đại Hành, Hai Bà Trưng, Hà Nội
- ❖ Số điện thoại liên lạc : 0987888655
- ❖ Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ quản trị kinh doanh, trường Đại học CSU, H.kỳ
  
- ❖ Quá trình công tác :  
11/1981- 9/1982 : Chuyên viên vụ kinh doanh, Bộ Nội thương  
9/1982- 10/1984 : Bộ đội C34, F323 Quảng Ninh.  
11/1984- 10/1988 : Chuyên viên vụ kinh doanh, Bộ Nội thương.  
10/1988- 12/1990 : Làm việc tại cộng hoà dân chủ Đức.  
1/1991- 6/1994 : CB Công ty liên doanh GISCO - Chi nhánh Hà Nội.  
7/1994- 4/2002 : Trưởng phòng XNK 2 Công ty bách hoá và dịch vụ thương mại, Tổng công ty Bách Hoá.  
5/2002- 12/2005 : Trưởng phòng XNK2, giám đốc chi nhánh Hưng Yên

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

1/2006 - 2/2008	: công ty dịch vụ cung ứng hàng không, Tổng công ty hàng không Việt Nam.
2/2008 - 7/2009	: Trưởng phòng tư vấn tài chính doanh nghiệp công ty TNHH chứng khoán Ngân hàng công thương Việt Nam.
7/2009 - 10/2012	: Phó giám đốc Công ty TNHH chứng khoán Ngân hàng công thương Việt Nam.
11/2012-T10/2013	: Ủy viên hội đồng quản trị kiêm phó tổng giám đốc công ty CP chứng khoán Ngân hàng công thương
Chức vụ công tác hiện nay	: Phó Tổng giám đốc Công ty CP chứng khoán NH Công Thương
❖ Số cổ phần bản thân nắm giữ	: Ủy viên hội đồng quản trị, chủ tịch Ủy ban tài chính Công ty CP đầu tư và xây dựng Xuân Mai : 282.746 cổ phần, chiếm tỷ lệ 1,4 % vốn điều lệ

**11. Ông Mai Văn Định  
(Kế toán trưởng)**

❖ Giới tính	: Nam
❖ Ngày tháng năm sinh	: 03/04/1964
❖ Nơi sinh	: Hải Hưng, Hải Hậu, Nam Định
❖ Quốc tịch	: Việt Nam
❖ Dân tộc	: Kinh
❖ Số CMND	: 011766913 Công an Hà Nội cấp ngày 05/03/2006
❖ Quê quán	: Hải Hưng, Hải Hậu, Nam Định
❖ Địa chỉ thường trú	: Phòng 4 nhà D, tập thể tại chức học viện chính trị quốc gia Hồ Chí Minh
❖ Số điện thoại liên lạc	:
❖ Trình độ văn hoá	: 12/10
❖ Trình độ chuyên môn	: Cử nhân kế toán
❖ Quá trình công tác	:
T5/1990	: Công tác tại Bộ Giao thông vận tải
T5/1994	: Kế toán công ty cầu 7 Thăng Long, Tổng công ty cầu Thăng Long.
T6/1994-T6/1998	: Kế toán tổng hợp công ty XDCT 136, Tổng công ty xây dựng công trình giao thông 1
T6/1998-T4/2004	: Phó trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty xây dựng công trình 136
T5/2004-T11/2009	: Giám đốc tài chính doanh nghiệp tư nhân sản xuất và kinh doanh thương mại Thành Phong
T12/2009-T10/2013	: Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Excel Vina
T11/2013 đến nay	: Kế toán trưởng Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tekt@xuanmaicorp.vn](mailto:tekt@xuanmaicorp.vn)

**12. Ông Đinh Việt Long**

( Phó tổng giám đốc )

- ❖ Giới tính : Nam
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 14/4/1976
- ❖ Nơi sinh : Diễn Thái, Diễn Châu, Nghệ An
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh
- ❖ Quê quán : Diễn Thái, Diễn Châu, Nghệ An
- ❖ Địa chỉ thường trú : Tổ 1, cụm 2, Khương đình, Thanh Xuân, Hà Nội
- ❖ Trình độ chuyên môn : Kỹ sư xây dựng dân dụng và công nghiệp.
- ❖ Quá trình công tác tại XMC :
  - 2000-2005 : Đội phó đội xây dựng 5
  - 2006-T7/2007 : Chỉ huy trưởng công trình cầu Trung Lương
  - T8/2007-T2/2008 : Phó ban điều hành dự án Intel
  - T3/2008-T12/2009 : Đội trưởng đội 3
  - T1/2010-T7/2011 : Phó giám đốc Công ty cổ phần xây lắp Xuân Mai
  - T8/2011 đến T1/2012 : Phó phòng Kỹ thuật
  - T2/2012 đến T10/2014 : Trưởng phòng Kỹ thuật
  - T11/2014 đến nay : Phó tổng giám đốc Công ty
- ❖ Số cổ phần bản thân nắm giữ : 41.300 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0.2 % vốn điều lệ

**Bản Tóm tắt sơ yếu lý lịch của Ban kiểm soát.****1. Ông Vũ Ngọc Trường - uỷ viên ban kiểm soát**

- ❖ Giới tính : Nam
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 04/2/1975
- ❖ Nơi sinh : Tiên Phương – Chương Mỹ - Hà Nội
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh
- ❖ Số CMND : 111 243 870 Công An Hà Tây cấp ngày 09/4/2003
- ❖ Quê quán : Tiên Phương – Chương Mỹ - Hà Nội
- ❖ Địa chỉ thường trú : Thuý Xuân Tiên – Chương Mỹ - Hà Nội
- ❖ Số điện thoại liên lạc : 04 33840388
- ❖ Trình độ văn hoá : 10/10
- ❖ Trình độ chuyên môn : Cử nhân luật
- ❖ Quá trình công tác :
  - 6/2001-8/2009 : Chuyên viên phòng TCHC Cty CP bê tông và xây dựng Vinaconex Xuân Mai
  - 8/2009-4/2010 : Phó phòng TCHC Cty CP bê tông và xây dựng Vinaconex Xuân Mai
  - 5/2010 – 4/2014 : Phó, Trưởng phòng TCHC, uỷ viên ban kiểm soát Cty CP đầu tư và xây dựng Xuân Mai
- Chức vụ công tác hiện nay : Trưởng phòng TCHC Công ty TNHH MTV bê tông Xuân Mai, uỷ viên ban kiểm soát Cty CP đầu tư và xây



## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

- dựng Xuân Mai
- ❖ Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác : Không
  - ❖ Số cổ phần bản thân nắm giữ : 5.000 Cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,02% vốn điều lệ

### 2. Bà Đỗ Thị Huệ - Trưởng ban kiểm soát

- ❖ Giới tính : Nữ
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 07/5/1965
- ❖ Nơi sinh : Hà Nội
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh
- ❖ Số CMND : 011069298 Công An Hà Tây cấp ngày 24/5/2006
- ❖ Quê quán : Xuân Đình - Từ Liêm - Hà Nội
- ❖ Địa chỉ thường trú : 52 ngõ 97, Thái Thịnh - Đống Đa - Hà Nội
- ❖ Số điện thoại liên lạc :
- ❖ Trình độ văn hoá : 10/10
- ❖ Trình độ chuyên môn : Kinh tế vật tư
- ❖ Quá trình công tác :
  - 1986 : Làm kế hoạch tại Công ty xuất nhập khẩu huyện Từ Liêm
  - 1992 : Làm kế toán công ty TNHH Bảo Ngọc
  - 1998 đến nay : Làm kế toán công ty TNHH Khải Hưng
  - Chức vụ công tác hiện nay : Kế toán trưởng Công ty TNHH Khải Hưng, Trưởng ban kiểm soát công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai.

- ❖ Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác : Kế toán trưởng Công ty TNHH Khải Hưng
- ❖ Số cổ phần bản thân nắm giữ : Không

### 3. Bà Nguyễn Thái Hà - Ủy viên ban kiểm soát

- ❖ Giới tính : Nữ
- ❖ Ngày tháng năm sinh : 31/10/1978
- ❖ Nơi sinh : Hà Nội
- ❖ Quốc tịch : Việt Nam
- ❖ Dân tộc : Kinh
- ❖ Số CMND : 111366852 Công An Hà Tây cấp ngày 16/1/2007
- ❖ Quê quán : Hương Ngải, Thạch Thất, Hà Nội
- ❖ Địa chỉ thường trú : 15, ngách 53/70 ngõ 53 Văn Hương, Tôn Đức Thắng, quận Đống Đa, Hà Nội.
- ❖ Số điện thoại liên lạc :



## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tekt@xuanmaicorp.vn](mailto:tekt@xuanmaicorp.vn)

- ❖ Trình độ văn hoá : 10/10
- ❖ Trình độ chuyên môn : Ngân hàng
- ❖ Quá trình công tác :
  - T3/2002 – T5/2006 : Công tác tại phòng Tài chính kế hoạch Tổng công ty xuất nhập khẩu Xây dựng Việt Nam.
  - T5/2006 – T6/2012 : Công tác tại Ban giám sát kinh tế Tài chính Tổng công ty cổ phần xuất nhập khẩu và xây dựng Việt Nam.
  - T7/2012 đến nay : Phó trưởng phòng Tài cấu trúc Ban quản lý và giám sát đầu tư tài chính Tổng công ty cổ phần xuất nhập khẩu và xây dựng Việt Nam.
- Chức vụ công tác hiện nay : Công tác tại Tổng công ty cổ phần xuất nhập khẩu và xây dựng Việt Nam. Ủy viên ban kiểm soát công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai.
- ❖ Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác : Công tác tại Tổng công ty cổ phần xuất nhập khẩu và xây dựng Việt Nam.
- ❖ Số cổ phần bản thân nắm giữ : Không

### ***Những thay đổi trong hội đồng quản trị và ban điều hành:***

- Miễn nhiệm chức vụ Tổng giám đốc đối với Ông Bùi Khắc Sơn kể từ ngày 03/6/2014.
- Đồng ý tiếp nhận Ông Lê Trung Thắng làm Tổng giám đốc Công ty kể từ ngày 03/6/2014.
- Miễn nhiệm chức vụ phó tổng giám đốc Công ty đối với Ông Vũ Ngọc Nho và bổ nhiệm làm phó Chủ tịch Ủy ban Tài chính kể từ ngày 16/7/2014
- Miễn nhiệm chức vụ Trưởng ban quản lý dự án đối với Ông Đặng Hoàng Huy kể từ ngày 16/7/2014.
- Giao nhiệm vụ cho ông Lê Trung Thắng Tổng giám đốc kiêm nhiệm chức vụ Trưởng ban quản lý dự án kể từ ngày 16/7/2014.
- Miễn nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty cổ phần Cơ điện Xuân Mai đối với ông Nguyễn Trung Kiên kể từ ngày 20/10/2014, để bổ nhiệm ông Bùi Viết Sâm trưởng phòng Vật tư thiết bị làm Giám đốc Công ty cổ phần cơ điện Xuân Mai.
- Ngày 15/11/2014 Bổ nhiệm ông Đinh Viết Long giữ chức vụ phó Tổng giám đốc Công ty thay cho ông Trần Văn Liên chuyển công tác.

### **3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án.**

#### ***a. Tình hình đầu tư và thực hiện các dự án***

Năm 2014 Công ty thực hiện:

- Chuyển vốn góp của XMC để thực hiện dự án Tam Hoà sang góp vốn cổ phần vào Công ty cổ phần đầu tư xây dựng nhà ở Sơn An .
- Hợp tác đầu tư theo phương thức đồng chủ đầu tư với Công ty cổ phần Tổng Bách Hoá.



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

- Hợp tác đầu tư xây dựng và khai thác kinh doanh với Tổng Công ty phát triển phát thanh truyền hình thông tin.vv.

**b. Tóm tắt về hoạt động và tình hình tài chính các Công ty con. (ĐVT: Triệu đồng)**

Tên công ty	Doanh thu	Lợi nhuận sau thuế	Tài sản ngắn hạn	Tài sản dài hạn	Tổng tài sản	Nợ phải trả	Vốn chủ sở hữu
Công ty CP Xuân Mai Đạo Tú	171.368	2.523	151.461	34.818	186.280	140.933	45.346
Công ty CP tư vấn thiết kế Xuân Mai	76.684	174	74.599	36.447	111.047	76.357	34.689
Công ty CP Xây Lắp Xuân Mai	138.428	278	160.861	32.785	193.646	168.669	24.976
Công ty CP cơ giới vận tải Xuân Mai	25.661	2.126	16.058	4.989	21.047	8.134	12.913
Công ty CP cơ điện Xuân Mai	78.559	1.089	35.605	79.369	114.974	30.886	84.088
Công ty TNHH MTV bê tông Xuân Mai	113.980	1.685	144.576	95.156	239.733	138.047	101.685

**4. Tình hình tài chính**

**a. Tình hình tài chính hợp nhất:**

(ĐVT: Triệu đồng)

TT	Chỉ tiêu	ĐV tính	Năm 2013	Năm 2014	Số tiền (+) tăng (-) giảm
1	Tổng giá trị tài sản	Tr.VND	1.890.580	1.689.428	-201.152
2	Doanh thu thuần	Tr.VND	828.979	1.187.979	359.000
3	Lợi nhuận từ HĐKD	Tr.VND	(82.358)	107.550	189.908
4	Lợi nhuận khác	Tr.VND	(15.377)	(9.200)	6.177
5	Lợi nhuận trước thuế	Tr.VND	(97.735)	95.450	193.185
6	Lợi nhuận sau thuế	Tr.VND	(102.421)	91.442	193.863
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	Tr.VND	-	-	

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

**b, Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:**

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2013	Năm 2014	Ghi Chú
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>				
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	Lần	0,93	0.91	
+ Hệ số thanh toán nhanh:	Lần	0,35	0.52	
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>				
+ Hệ số nợ/ Tổng tài sản	%	85	79	
+ Hệ số nợ/ Vốn chủ sở hữu	%	728	425	
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>				
+ Vòng quay hàng tồn kho:	Lần	0.94	1.45	
+ Doanh thu thuần/ Tổng tài sản	Lần	0,43	0.70	
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>				
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	(12)	7.7	
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu	%	(45)	29	
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	%	(5.4)	5.4	
+ Hệ số lợi nhuận từ HĐKD/ Doanh thu thuần	%	(9.9)	9.05	

(Nguồn : Báo cáo tài chính hợp nhất 2014 đã kiểm toán)

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:****a, Cổ phần**

Căn cứ theo danh sách cổ đông chốt ngày 23/03/2015 do Trung tâm lưu ký cung cấp, số lượng cổ phiếu đang lưu hành như sau:

TT	Loại cổ phiếu lưu hành	Số lượng CP	Tỷ lệ (%)
<b>1</b>	<b>Tự do chuyển nhượng</b>	<b>19.998.240</b>	<b>100</b>
1.1	Công ty TNHH Khải Hưng	10.200.000	51
1.2	Cổ phiếu quỹ của Công ty	1.760	

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tekt@xuanmaicorp.vn](mailto:tekt@xuanmaicorp.vn)

1.3	Cổ đông nội bộ và người liên quan (HDQT, BKS, BGD, KTT)	6.560.898	32
1.4	Cổ đông khác	3.235.582	17
	<b>Tổng</b>	<b>19.998.240</b>	<b>100</b>

*b, Cơ cấu cổ đông:* Tổng số cổ phiếu tính đến 23/3/2015 là : 19.998.240 cổ phiếu (mệnh giá: 10.000 đ/cp). Trong đó

TT	Loại cổ đông	Số lượng CP	Tỷ lệ (%)
1	<b>Phân loại cổ đông tổ chức và cổ đông cá nhân</b>		
	- Tổ chức	10.313.476	52
	- Cá nhân	9.172.034	46
2	<b>Phân loại cổ đông trong nước và cổ đông nước ngoài</b>		
	- Trong nước	19.485.510	98
	- Nước ngoài	512.730	2

Tổng vốn điều lệ của công ty tại thời điểm 31/12/2014 là: **199.982.400.000** đồng.

Trong đó: Công ty Trách nhiệm hữu hạn Khải Hưng đại diện quản lý phần vốn góp vào Công ty là: 102.000.000.000 đồng - chiếm tỷ lệ 51% vốn điều lệ.

*c, Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu năm 2014:* Không có

*d, Giao dịch cổ phiếu quỹ:*

Mã chứng khoán XMC: hiện có 1.760 cổ phiếu quỹ.

Trong năm 2014 không có giao dịch cổ phiếu quỹ.

*e, Các chứng khoán khác:* Không có

### III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

#### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Một số chỉ tiêu về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh hợp nhất của Công ty trong giai đoạn 2013-2014 được thể hiện qua bảng sau:



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

TT	Chỉ tiêu	ĐV tính	TH năm 2013	KH năm 2014	TH năm 2014	TH so với KH năm 2014 (%)	Tăng trưởng so với thực hiện năm 2013
<b>1</b>	<b>Tổng giá trị SXKD</b>	Tr. đồng	<b>810.041</b>	<b>1.417.263</b>	<b>1.128.819</b>	<b>80</b>	<b>139</b>
	Giá trị sản xuất xây lắp	Tr. đồng	273.171	401.884	310.908	77	114
	Giá trị SXCN,VLXD	Tr. đồng	214.630	540.402	439.156	81	205
	Giá trị SXKD nhà và đô thị	Tr. đồng	281.630	448.499	348.686	78	124
	Giá trị SX khác	Tr. đồng	40.611	26.478	30.068	114	74
<b>2</b>	<b>Tổng Doanh thu</b>	Tr. đồng	<b>845.216</b>	<b>1.470.758</b>	<b>1.264.737</b>	<b>86</b>	<b>149</b>
	Doanh thu xây lắp	Tr. đồng	231.322	363.587	270.556	74	117
	Doanh thu SXCN,VLXD	Tr. đồng	197.633	546.728	395.498	72	200
	DTKD nhà và đô thị	Tr. đồng	355.550	527.912	481.186	91	135
	Doanh thu khác	Tr. đồng	60.711	32.531	40.738	125	67
<b>3</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	Tr. đồng	<b>(97.736)</b>	<b>56.370</b>	<b>95.450</b>	<b>169</b>	
<b>4</b>	<b>Cổ tức chi trả</b>	%	-				
<b>5</b>	<b>Lao động và tiền lương</b>						
	Lao động sử dụng BQ	Người	2.715	3.673	2.712	74	100
	Thu nhập BQ người/tháng	Tr. đồng	5.098	5.173	6.013	116	118

Qua một số chỉ tiêu tài chính cơ bản cho thấy doanh thu của Công ty năm nay tăng 69% tương ứng với 358,9 tỷ đồng so với năm 2013, trong đó chủ yếu là tăng từ doanh thu bất động sản. Doanh thu tài chính tăng 67.4 tỷ đồng, chi phí lãi vay giảm 23.2 tỷ đồng giảm 42% so với năm 2013.



## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thi Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tkct@xuanmaicorp.vn](mailto:tkct@xuanmaicorp.vn)

### Những tiến bộ mà Công ty đã đạt được

Uy tín và thương hiệu công ty, đã trở thành một thương hiệu lớn ở Việt Nam, đã nhận được nhiều Huy chương vàng về chất lượng sản phẩm.

Công ty có đội ngũ cán bộ, kỹ sư, công nhân có trình độ, năng động, sáng tạo nhiệt tình đoàn kết và có tinh thần trách nhiệm cao. Đặc biệt là đội ngũ cán bộ của Công ty Tư vấn thiết kế Xuân Mai với chức năng tư vấn thiết kế và ứng dụng Công nghệ mới là nền tảng cho sự phát triển bền vững trong tương lai của Công ty

Việc áp dụng sáng kiến, cải tiến kỹ thuật vào sản xuất đã làm tăng năng suất lao động, nâng cao chất lượng sản phẩm, tăng số giờ chạy máy, giảm tiêu hao nguyên vật liệu, tăng hiệu quả và tính ổn định của quá trình sản xuất.

Bên cạnh đó, việc chuyển hướng tham gia vào lĩnh vực đầu tư bất động sản dựa trên cơ sở các thế mạnh của Công ty về năng lực thiết kế, thi công, ứng dụng công nghệ bê tông dự ứng lực tiên chế cũng đánh dấu một bước chuyển hướng tích cực trong kế hoạch đa dạng hoá lĩnh vực hoạt động của Công ty. Đến năm 2014 Công ty đã xây dựng xong và đưa vào sử dụng 02 toà nhà cao tầng hỗn hợp nhà ở, văn phòng dịch vụ CT2 khu Trung tâm hành chính mới quận Hà Đông - Hà Nội với tổng mức đầu tư: 1.004 tỷ đồng.

Năm 2014 nhờ sự hỗ trợ về quản trị, nhân sự, việc làm từ phía cổ đông lớn, Công ty cũng có những thay đổi đáng kể: bộ máy tổ chức dần hoàn thiện và đi vào ổn định, áp lực tài chính giảm bớt, các khoản nợ đối với các đơn vị cung cấp và nhà thầu thi công phát sinh được thanh toán đúng hạn, khối lượng công việc được gia tăng đáng kể; chế độ phúc lợi cho người lao động được cải thiện hơn nhiều so với năm 2013... Đây có thể xem là những tiền đề cơ bản khá thuận lợi cho việc mở rộng, phát triển của Công ty trong năm 2015.

Trong giai đoạn khó khăn chung của nền kinh tế cần nhanh chóng có được những biện pháp duy trì sự phát triển, giữ vững uy tín và thương hiệu công ty:

Công ty luôn tích cực, chủ động tìm kiếm các nguồn việc, tiết kiệm các chi phí, tiết giảm giá thành sản phẩm nhằm tăng cơ hội chúng thầu, gia tăng nguồn việc cho Công ty. Ngoài ra, Công ty cũng tích cực trong việc tìm kiếm các dự án đầu tư mới nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và gia tăng lợi nhuận, để duy trì công việc và thu nhập, Năm 2014 Công ty đã thực hiện thành công một số hợp đồng chuyển nhượng và hợp tác đầu tư dự án bất động sản sẽ mang lại hiệu quả cho Công ty trong năm 2014 và những năm tiếp

theo như dự án Sepv GD2, Synopex, VOV, Ngọc Hồi, nút giao thông Long Biên, Nguyễn Xiển, Paragon...

Thực hiện tái cấu trúc công ty bước đầu thực hiện thành công mô hình Công ty - Ban điều hành, Ban chỉ huy. Thành lập mô hình quản lý Ban điều hành các dự án trực

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thi Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tekt@xuanmaicorp.vn](mailto:tekt@xuanmaicorp.vn)

thuộc Công ty và đến tháng 7/2014 chuyển Chi nhánh Xuân Mai thành Công ty TNHH một thành viên bê tông Xuân Mai.

Hưởng ứng tích cực từ phong trào thực hành tiết kiệm của Bộ xây dựng, Công ty đã phát động phong trào tiết giảm chi phí trong quá trình quản lý, trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm giảm thiểu chi phí sản xuất, hạ giá thành sản phẩm, nâng cao ưu thế cạnh tranh trên thị trường.

**2. Báo cáo tình hình tài chính hợp nhất****a) Tình hình tài sản:**

ĐVT: triệu đồng

STT	Nội dung	Số đầu năm	Số cuối năm	Tăng/ Giảm (+/-)
<b>A</b>	<b>Tài sản ngắn hạn</b>	<b>1.255.645</b>	<b>1.222.622</b>	<b>(33.023)</b>
I	Tiền và các khoản tương đương tiền	68.425	35.100	(33.325)
II	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	4.546	14.279	9.733
III	Các khoản phải thu ngắn hạn	342.111	541.315	199.204
IV	Hàng tồn kho	777.773	590.566	(187.207)
VI	Tài sản ngắn hạn khác	62.789	41.361	(21.428)
<b>B</b>	<b>Tài sản dài hạn</b>	<b>634.935</b>	<b>466.805</b>	<b>(168.130)</b>
I	Các khoản phải thu dài hạn	-	-	
II	Tài sản cố định	440.962	170.506	(270.456)
III	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	115.316	203.402	88.086
IV	Tài sản dài hạn khác	24.370	41.397	17.027
V	Lợi thế thương mại	4.967	0	(4.967)
	<b>Tổng cộng tài sản</b>	<b>1.890.580</b>	<b>1.689.428</b>	<b>(201.152)</b>

Tại ngày 31/12/2014 tài sản ngắn hạn: 1.222.622 triệu đồng, chiếm tỷ lệ 72.37% trên tổng tài sản, giảm 33.023 triệu đồng so với năm 2013 bao gồm:

- Các khoản phải thu ngắn hạn: 541.315 triệu đồng, chiếm tỷ lệ 32% trên tổng tài sản, tăng 199.204 triệu đồng so với năm 2013.

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: tckt@xuanmaicorp.vn

- Hàng tồn kho: 590.566 triệu đồng, chiếm tỷ lệ 35% trên tổng tài sản, giảm 187.207 triệu đồng so với năm 2013.
- Tài sản dài hạn khác 41.397 triệu đồng, chiếm tỷ lệ 2.45% trên tổng tài sản, tăng 17.027 triệu đồng so với năm 2013.
- Tài sản ngắn hạn khác: 41.361 triệu đồng, chiếm tỷ lệ 2.45% trên tổng tài sản (giảm so với năm 2013: 21.428 triệu đồng).

**b) Tình hình nợ phải trả:**

ĐVT: Triệu đồng

STT	Nội dung	Số đầu năm	Số cuối năm	Tăng/ Giảm (+/-)
<b>A</b>	<b>Nợ phải trả</b>	<b>1.622.987</b>	<b>1.341.581</b>	<b>(281.406)</b>
I	Nợ ngắn hạn	1.347.190	1.208.018	(139.172)
II	Nợ dài hạn	275.796	133.562	(142.234)
<b>B</b>	<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>222.831</b>	<b>315.100</b>	<b>92.269</b>
	Vốn chủ sở hữu	222.831	315.100	92.269
<b>C</b>	<b>Lợi ích cổ đông thiểu số</b>	<b>44.762</b>	<b>32.746</b>	<b>(12.016)</b>
	<b>Tổng cộng nguồn vốn</b>	<b>1.890.580</b>	<b>1.689.428</b>	<b>(201.152)</b>

**Cơ cấu nguồn vốn:**

Nội dung	Năm 2013	Năm 2014
Nợ ngắn hạn/ Tổng nguồn vốn	71 %	72%
Nợ dài hạn/ Tổng nguồn vốn	15 %	8%
Vốn chủ sở hữu/ Tổng nguồn vốn	12 %	19%

(Nguồn: BC tài chính hợp nhất năm 2013, năm 2014 đã được kiểm toán của Công ty)

- Nợ ngắn hạn đến 31/12/2014: 1.208.018 triệu đồng, chiếm tỷ lệ 71% trên tổng nguồn vốn (giảm 139.172 triệu đồng so với năm 2013).
- Nợ dài hạn 133.562 triệu đồng, chiếm tỷ 8% trên tổng nguồn vốn, giảm 142.234 triệu đồng so với năm 2013.

**3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.****3.1 Cơ cấu tổ chức và phát triển nguồn nhân lực:**

Hoàn thiện bộ máy tổ chức theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con, củng cố sắp xếp, ổn định tổ chức và cân đối lực lượng cho các bộ phận mới thành lập. Tiếp tục đào tạo



## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tekt@xuanmaicorp.vn](mailto:tekt@xuanmaicorp.vn)

nguồn lao động, nhân lực có trình độ, tay nghề cao để đáp ứng yêu cầu và nhiệm vụ sản xuất.

### **3.2 Lĩnh vực sản xuất công nghiệp:**

Tiếp tục đẩy mạnh sản xuất và cung cấp cấu kiện bê tông cốt thép dự ứng lực tiên chế. Nâng cao năng lực sản xuất đáp ứng các đòi hỏi ngày càng cao của khách hàng và đáp ứng cho các dự án do công ty làm chủ đầu tư.

### **3.3 Lĩnh vực thi công xây lắp:**

Đầu tư phát triển lĩnh vực gia công lắp đặt kết cấu thép hình phi tiêu chuẩn, lắp đặt cấu kiện bê tông dự ứng lực cho các công trình dân dụng, khu đô thị và nhà công nghiệp, cầu đường...

Tìm kiếm các nhà thầu vệ tinh có uy tín chuyên môn về công tác thi công tại công trường để cùng hợp tác thực hiện các dự án công ty được khách hàng tin tưởng lựa chọn làm nhà thầu hoặc các dự án do công ty làm chủ đầu tư.

### **3.4 Lĩnh vực đầu tư bất động sản:**

Công ty xác định mặc dù còn gặp rất nhiều khó khăn về tài chính song đây vẫn là một lĩnh vực phát triển mũi nhọn trong năm 2014 cũng như các năm tiếp theo. Trước mắt tiếp tục phát triển đầu tư bất động sản để thực hiện tốt dự án Nguyễn Xiển, Hastone, toà nhà Hà Nội Paragon, dự án Dương Nội... Phần đầu doanh thu trong lĩnh vực đầu tư bất động sản sẽ chiếm tỷ trọng từ 50-60% tổng doanh thu toàn công ty.

Triển khai nghiên cứu đầu tư phát triển hạ tầng đô thị, dự án xây dựng thủy điện...



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: tckt@xuanmaicorp.vn

**4. Kế hoạch phát triển trong tương lai.**

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015 của Công ty qua một số chỉ tiêu:

Các chỉ tiêu chủ yếu	Đ/v tính	Thực hiện năm 2014	Kế hoạch năm 2015	% Tăng trưởng
1	2	4	6	7=6/4
<b>I- Giá trị SXKD (Giá trị trước thuế)</b>	Tr.đồng	<b>1.128.819</b>	<b>1.624.589</b>	<b>144</b>
<b>II Tổng Doanh Thu</b>	Tr.đồng	<b>1.264.737</b>	<b>1.560.853</b>	<b>123</b>
<b>III. Tổng chi phí SXKD</b>	Tr.đồng	<b>1.169.287</b>	<b>1.500.054</b>	<b>128</b>
Trong đó: Chi phí quản lý doanh nghiệp	Tr.đồng	76.609	83.467	108
Chi phí tài chính	Tr.đồng	55.262	60.247	109
<b>III- Lợi nhuận trước thuế</b>	Tr.đồng	<b>95.450</b>	<b>74.076</b>	<b>78</b>
<b>IV. Lợi nhuận sau thuế</b>	Tr.đồng	<b>91.442</b>	<b>57.800</b>	<b>63</b>
<b>V. Tỷ lệ cổ tức</b>	%		<b>10%</b>	
<b>VI. Vốn chủ sở hữu</b>	Tr.đồng	<b>315.100</b>	<b>570.330</b>	<b>181</b>
Trong đó: Vốn điều lệ	Tr.đồng	199.982	500.000	250
Tỷ lệ góp vốn của Cty TNHH Khải Hưng	%	51%		-
<b>VII Trích khấu hao TSCĐ</b>	Tr.đồng	<b>40.631</b>	<b>30.273</b>	<b>75</b>
<b>VIII. Nộp ngân sách nhà nước</b>	Tr.đồng			
1. Số phải nộp	Tr.đồng	67.079	77.612	116
2. Số đã nộp	Tr.đồng	74.862	63.051	84
<b>IX. Đầu tư phát triển (đầu tư TBSX)</b>	Tr.đồng	<b>6.191</b>	<b>69.000</b>	<b>1.115</b>
<b>X. Lao động tiền lương</b>				
1. Lao động sử dụng bình quân	Người	2.712	2.977	110
2. Thu nhập bình quân người/tháng	1000đ	6.013	6.947	116



### **Định hướng phát triển trong năm 2015 và 5 năm tiếp theo:**

Đánh giá được các tồn tại, các hạn chế và các mặt chưa đạt được trong năm 2014, Hội đồng quản trị Công ty sẽ chỉ đạo, tập trung thực hiện các công việc trọng tâm trong năm 2015 như sau:

- Tiếp tục triển khai lộ trình tái cơ cấu toàn diện Công ty với phương châm tinh gọn về tổ chức bộ máy nhân sự, hiệu quả trong điều hành, tập trung vào các hoạt động cốt lõi là hoạt động nhận thầu xây dựng theo công nghệ Xuân Mai và phát triển để trở thành nhà thầu EPC có năng lực triển khai các Dự án xây dựng có quy mô lớn, đồng thời đẩy mạnh triển khai các dự án Bất động sản thông qua việc đầu tư hoặc hoạt động hợp tác đầu tư;

- Về tài chính: phải tăng nhanh năng lực tài chính của Công ty thông qua việc tích lũy vốn từ hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời thực hiện việc phát hành tăng vốn và sử dụng các công cụ tài chính khác trên thị trường để Công ty có đủ năng lực triển khai các dự án lớn đặc biệt là các dự án BT, BOT, PPP, cũng như các dự án bất động sản. Đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ để đẩy nhanh vòng quay vốn nhằm giảm chi phí tài chính và tạo hiệu quả cho hoạt động kinh doanh. Quản lý chặt chẽ chi phí và giá thành công trình sản phẩm và dự án, coi đây là nhiệm vụ trọng tâm trong công tác quản lý năm 2015 bằng các biện pháp kinh tế và các giải pháp công nghệ.

- Nghiên cứu để tiếp tục điều chỉnh mô hình tổ chức toàn hệ thống theo hướng xây dựng Công ty thành Tổng công ty trong đó công ty mẹ đóng vai trò là đầu tàu trong công tác phát triển thị trường, triển khai đầu tư dự án, thu xếp tài chính và thực hiện vai trò tổng thầu; các Công ty con là các đơn vị hạch toán theo định mức kinh tế kỹ thuật hoạt động trong các lĩnh vực chuyên môn như tư vấn thiết kế, xây lắp, cơ điện, sản xuất cấu kiện, vận tải, dịch vụ bán hàng và quản lý bất động sản sau đầu tư...nhằm tạo thành chuỗi sản phẩm dịch vụ của toàn hệ thống khi cung ứng sản phẩm dịch vụ ra thị trường như sản phẩm thầu xây dựng, sản phẩm bất động sản mang thương hiệu Xuân Mai/XMC. Nghiên cứu xem xét thành lập thêm một số công ty như công ty xây lắp hạ tầng, công ty tư vấn, giám sát...khi có điều kiện thuận lợi. Đồng thời xem xét tiếp tục tái cấu trúc Công ty Cổ phần Xuân Mai Đà Nẵng và Công ty cổ phần Bê tông Xuân Mai miền Nam theo phương án phù hợp, đảm bảo lợi ích của Công ty công ty.

- Xây dựng đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp có năng lực chuyên môn cao và nhiệt huyết trong công việc, sẵn sàng đổi mới và hoàn thành tốt công việc trong môi trường cạnh tranh, áp lực cao. Cần có kế hoạch tuyển dụng và đào tạo đội ngũ nhân sự các cấp để bổ sung kịp thời theo yêu cầu của hoạt động kinh doanh.

- Tiếp tục hoàn thiện cơ chế quản trị điều hành thông qua việc xây dựng và ban hành các quy định về quản trị nội bộ, đặc biệt là việc xây dựng và ban hành lại bộ định mức đối với hoạt động xây lắp, nghiên cứu xây dựng và đưa vào sử dụng hình thức khoán chi phí đối với một số công việc như chi phí lán trại, chi phí chuẩn bị triển khai dự án, chi phí văn phòng và chi phí ban điều hành, chi phí mua sắm công cụ dụng cụ phục vụ thi công nhằm



## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tkct@xuanmaicorp.vn](mailto:tkct@xuanmaicorp.vn)

kiểm soát được chi phí và nâng cao hiệu quả của các dự án. Nhanh chóng triển khai các phần mềm trong quản lý các dự án và sản xuất tại các nhà máy để phục vụ công tác điều hành và quản trị công ty nhằm đẩy nhanh tiến độ thực hiện công tác dự toán, xây dựng hồ sơ thầu và quản lý chi phí giá thành, tiến độ các dự án công trình. Khẩn trương nghiên cứu và ứng dụng mô hình BIM vào hoạt động xây dựng và quản lý dự án của Công ty, trước mắt là mô hình BIM 3D và dần từng bước triển khai mô hình 4D, 5D như một số tổ chức xây dựng chuyên nghiệp có thương hiệu mạnh trên thị trường đang nghiên cứu áp dụng.

- Hoàn thiện dự án nhà máy tấm tường để nhanh chóng đưa vào sử dụng trong quý 3 năm 2015 nhằm tăng năng lực cạnh tranh của XMC trên thị trường xây dựng và bất động sản. Rà soát, đánh giá lại hệ thống thiết bị của XMC nhằm có kế hoạch đầu tư thiết bị phục vụ thi công như khuôn ván, giáo leo, cầu, vận thăng và thiết bị sản xuất như trạm trộn,... nhằm tăng năng lực sản xuất và thi công của toàn hệ thống, tiết kiệm chi phí thuê ngoài.

- Xây dựng mới và cải tiến hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2008, đảm bảo các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty đều thực hiện theo những quy trình chuẩn nhằm thỏa mãn yêu cầu ngày càng cao của khách hàng và nâng cao chất lượng sản phẩm. Từng bước điện tử hóa trong các công việc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Hoàn thiện hệ thống nhận diện thương hiệu, sử dụng thống nhất trong toàn hệ thống, tăng cường hoạt động quảng bá hình ảnh công ty. Xây dựng cảm nang văn hóa doanh nghiệp, tạo môi trường làm việc thân thiện, an toàn, hiệu quả, hình thành nét văn hóa đặc trưng cho Xuân Mai.

- Tập trung tuyên truyền nâng cao ý thức kỷ luật lao động, nâng cao ý thức về tuân thủ công tác an toàn lao động của CB CNV, nâng cao năng suất lao động, thực hành tiết kiệm nhằm giảm giá thành sản phẩm, nâng cao tính cạnh tranh trên thị trường. Quan tâm chăm lo đến đời sống của CB CNV để Xuân Mai thực sự trở thành mái nhà thứ 2 mà ở đó mọi người cùng đoàn kết, chung sức vì một Xuân Mai vững mạnh.

## IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY.

### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

Nhận thức năm 2014, nền kinh tế trong nước còn gặp rất nhiều khó khăn, nguy cơ lạm phát cao cùng sự thiếu ổn định trong các chính sách tiền tệ sẽ tác động không nhỏ đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp, ngay từ đầu năm, Hội đồng quản trị đã cùng Ban điều hành và toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty cố gắng, nỗ lực vượt bậc, phấn đấu hoàn thành các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao.

#### *a, Về công tác nhân sự:*

##### **Hội đồng quản trị:**

- |                        |                  |
|------------------------|------------------|
| 1. Ông: Bùi Khắc Sơn   | Chủ tịch HĐQT    |
| 2. Bà: Nguyễn Bảo Ngọc | P. Chủ tịch HĐQT |

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

3. Ông: Nguyễn Đức Ứng      Ủy viên HĐQT
4. Ông: Nguyễn Trung Kiên      Ủy viên HĐQT
5. Ông: Nguyễn Thọ Phùng      Ủy viên HĐQT
6. Ông: Đặng Hoàng Huy      Ủy viên HĐQT kiêm P. TGD thường trực
7. Bà: Nguyễn Thị Thu Huyền      Ủy viên HĐQT

**Ban Giám đốc:**

1. Ông: Lê Trung Thắng      Tổng giám đốc
2. Ông: Nguyễn Văn Đa      Phó Tổng giám đốc
3. Ông: Trần Trọng Diên      Phó Tổng giám đốc
4. Ông: Đỗ Thạch Cương      Phó Tổng giám đốc
5. Ông: Đinh Viết Long      Phó Tổng giám đốc

**Ban kiểm soát:**

1. Bà: Đỗ Thị Huệ      Trưởng ban
2. Ông: Vũ Ngọc Trường      Thành viên
3. Bà: Nguyễn Thị Huệ      Thành viên

**Kế toán trưởng:**

Ông: Mai Văn Định      Kế toán trưởng

**b. Về hoạt động quản trị Công ty:**

Trong năm 2014, Hội đồng quản trị đã tổ chức họp định kỳ hàng tháng và bất thường với tổng số 29 cuộc họp để thảo luận tình hình sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư và phát triển của Công ty. Nhiều quyết sách của Hội đồng quản trị đã được ban hành kịp thời, phù hợp với điều kiện thực tế của doanh nghiệp và đã hỗ trợ được tích cực Ban điều hành hoạt động kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty.

Để nâng cao công tác quản trị của Công ty, Hội đồng quản trị đã xây dựng và ban hành quy chế hoạt động của Ban tái cấu trúc Công ty.

Trong năm 2014, Hội đồng quản trị đã giao cho Ban điều hành Công ty thực hiện công tác thoái vốn và tái cấu trúc nhằm tinh giảm bộ máy, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp. Cụ thể:

+ Ngày 26/11/2014 chuyển nhượng toàn bộ số cổ phần của Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai tại Công ty cổ phần Vinaconex Phan Vũ.

+ Ngày 30/6/2014 chấm dứt hoạt động của Công ty cổ phần bê tông và xây dựng Vinaconex Xuân Mai - Chi nhánh Xuân Mai để thành lập Công ty TNHH một thành viên bê tông Xuân Mai theo nghị quyết số 16/NQ/XMC-HDQT.

**c. Về kiện toàn bộ máy tổ chức:**

Đã thành lập, xây dựng và điều chỉnh xong chức năng nhiệm vụ gồm 4 ủy ban và 8 phòng, ban chức năng: Ủy ban Giám sát, Ủy ban tài chính, Ủy ban nhân sự và chi phí, Ủy ban Đầu tư và nghiên cứu phát triển, Văn phòng Công ty, Phòng Tài chính kế toán, Phòng Kinh tế kế hoạch, Phòng kỹ thuật sản xuất, Phòng quản lý vật tư thiết bị, Phòng kinh doanh khai thác, Ban quản lý các dự án và Ban an toàn. Hiện tại Công ty đang sắp xếp và

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmec.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

định biên lại nhân sự theo nguyên tắc đảm bảo bộ máy nhân sự gọn nhẹ, chuyên nghiệp đạt hiệu quả năng suất cao.

**d. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Năm 2014, Công ty đã ký được hợp đồng lớn như Dự án Ngọc Hồi, VOV, dự án Nguyễn Xiển, Golden silk, Hastone, dự án Dương Nội... Về cơ bản đã giải quyết một phần khó khăn cho Công ty những tháng cuối năm 2014, tạo đà duy trì ổn định năm 2015.

Công ty đã chủ động tìm kiếm các nguồn vốn vay từ các ngân hàng lớn, hạn chế vay các ngân hàng thương mại nhỏ để giảm chi phí lãi vay, do đó làm giảm bớt áp lực về nguồn vốn đầu tư cho dự án, đồng thời đảm bảo được tiến độ dự án đã ký với ngân hàng. Hướng ứng tích cực phong trào thực hành tiết kiệm của Bộ xây dựng, Công ty đã phát động phong trào tiết giảm tối đa chi phí trong các hoạt động như: hoạt động quản lý, hoạt động kinh doanh bất động sản, hoạt động sản xuất công nghiệp, hoạt động xây lắp...

**Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban giám đốc:**

Trong năm 2014, Ban điều hành đã rất nỗ lực trong việc điều hành các hoạt động của Công ty, cố gắng hoàn thành các chỉ tiêu cơ bản theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị Công ty đề ra cụ thể:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Hợp nhất toàn Công ty	
			Kế hoạch 2014	Thực hiện 2014
1	Tổng giá trị SXKD	Tr. Đồng	1.417.263	1.128.819
2	Tổng doanh thu	Tr. Đồng	1.470.758	1.264.737
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tr. Đồng	56.370	95.450
4	Đầu tư xây dựng cơ bản	Tr. Đồng	4.200	9.123

**2. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:**

Năm 2015, nhận thức nền kinh tế thế giới và trong nước còn rất nhiều khó khăn, các kênh huy động vốn sẽ tiếp tục bị hạn chế đặc biệt là lĩnh vực bất động sản và chứng khoán, Hội đồng quản trị đã xác định những nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2015 như sau:

STT	Chỉ tiêu	KH năm 2015 (Công ty mẹ)	KH năm 2015 (Hợp nhất)
1	Tổng giá trị SXKD	1.430.405	1.624.589
2	Tổng doanh thu	1.636.817	1.560.853
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	40.808	74.076

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tekt@xuanmaicorp.vn](mailto:tekt@xuanmaicorp.vn)

4	Nợ ngân sách	25.000	63.051
---	--------------	--------	--------

Rà soát toàn bộ các dự án của Công ty, cắt giảm hoặc giãn tiến độ các dự án đầu tư chưa cấp bách theo đúng tinh thần Nghị quyết 11/CP của Chính Phủ và trên cơ sở đó tập trung các nguồn lực của Công ty để thúc đẩy các dự án dự kiến mang lại lợi nhuận cao, đảm bảo tiến độ và chất lượng dự án.

Tiến hành cân đối các nguồn lực về tài chính, nhân lực để thực hiện thành công kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015 do Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Tiếp tục thực hiện nâng cao hiệu quả công tác nghiên cứu ứng dụng khoa học công nghệ nâng cao năng lực cạnh tranh, tạo lợi thế để xâm nhập thị trường xây dựng và bất động sản, khẳng định vị thế và thương hiệu doanh nghiệp.

Kiên toàn nâng cao vai trò người đại diện quản lý vốn tại các doanh nghiệp có vốn của Công ty để bảo toàn và phát triển vốn đầu tư của Công ty tại các doanh nghiệp khác.

Thực hiện tốt quyền lợi của cổ đông như: tạo điều kiện thuận lợi cho cổ đông tiếp nhận thông tin và có các ý kiến đóng góp xây dựng Công ty.

## V. QUẢN TRỊ CÔNG TY.

### 1. Hội đồng quản trị:

- Hội đồng quản trị gồm có 07 thành viên, trong đó có 02 thành viên không trực tiếp điều hành.

TT	Họ và tên	Năm sinh	Trình độ chuyên môn	Chức vụ	Ghi chú
1	Bùi Khắc Sơn	1967	Kỹ sư	Chủ tịch HĐQT	Trực tiếp điều hành
2	Nguyễn Bảo Ngọc	1986	Cử nhân	P. Chủ tịch HĐQT	Không trực tiếp điều hành
3	Nguyễn Trung Kiên	1978	Kỹ sư xây dựng	Thành viên HĐQT	Thành viên chuyên trách, trực tiếp điều hành
4	Nguyễn Thọ Phùng	1960	Thạc sỹ QTKD	Thành viên HĐQT	Thành viên chuyên trách, trực tiếp điều hành
5	Nguyễn Đức Ứng	1952	Kỹ sư kinh tế mô	Thành viên HĐQT	Thành viên chuyên trách, Trực tiếp điều hành
6	Đặng Hoàng Huy	1961	Kỹ sư cơ điện	Thành viên HĐQT	Thành viên chuyên trách, Trực tiếp điều hành

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tekt@xuanmaicorp.vn](mailto:tekt@xuanmaicorp.vn)

7	Nguyễn Thị Thu Huyền	1984	Luật Kinh tế	Thành viên HĐQT	Không trực tiếp điều hành
---	----------------------	------	--------------	-----------------	---------------------------

+ Tỷ lệ sở hữu cổ phần của thành viên HĐQT:

TT	Họ và Tên	Chức danh	Số CP đến thời điểm 23/3/2015	Ghi chú
			Cá nhân	
1	Bùi Khắc Sơn	Chủ tịch HĐQT	939.000	
2	Nguyễn Bảo Ngọc	P. Chủ tịch HĐQT	1.793.200	
3	Nguyễn Trung Kiên	Thành viên HĐQT	200.000	
4	Nguyễn Thọ Phùng	Thành viên HĐQT	282.746	
5	Nguyễn Đức Ứng	Thành viên HĐQT	950.000	
6	Đặng Hoàng Huy	Thành viên HĐQT	200.164	
7	Nguyễn Thị Thu Huyền	Thành viên HĐQT	1.934.000	

+ *Giao dịch cổ phiếu của hội đồng quản trị trong năm 2014*

Từ ngày 18 tháng 1 năm 2014 đến ngày 17 tháng 2 năm 2014 Bà Nguyễn Bảo Ngọc - Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị giao dịch cổ phiếu mã chứng khoán XMC, mục đích thực hiện giao dịch tăng tỷ lệ nắm giữ, giao dịch thông qua hệ thống của VSD số lượng cổ phiếu là 208.946 cổ phần.

Từ ngày 28 tháng 5 năm 2014 đến ngày 27 tháng 6 năm 2014 Ông Nguyễn Thọ Phùng Ủy viên Hội đồng quản trị giao dịch cổ phiếu mã chứng khoán XMC, mục đích thực hiện giao dịch tăng tỷ lệ sở hữu, giao dịch thông qua hệ thống của VSD số lượng cổ phiếu là 208.946 cổ phần.

**2. Ban Kiểm Soát:**

+ Ban kiểm soát gồm có 03 thành viên, trong đó 2 thành viên không trực tiếp điều hành.



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: tckt@xuanmaicorp.vn

TT	Họ và Tên	Năm sinh	Trình độ chuyên môn	Chức vụ	Ghi chú
1	Đỗ Thị Huệ	1965	Cử nhân kinh tế	Trưởng ban kiểm soát	Không trực tiếp điều hành
2	Nguyễn Thái Hà	1978	Cử nhân Anh Văn	Thành viên ban kiểm soát	Không trực tiếp điều hành
3	Vũ Ngọc Trường	1975	Cử nhân luật	Thành viên ban kiểm soát	Trực tiếp điều hành

+ Tỷ lệ sở hữu cổ phần của Ban kiểm soát Công ty

TT	Họ và Tên	Chức danh	Số CP đến thời điểm 23/3/2015	Ghi chú
			Cá nhân	
1	Đỗ Thị Huệ	Trưởng ban kiểm soát	0	
2	Nguyễn Thái Hà	Thành viên ban kiểm soát	0	
3	Vũ Ngọc Trường	Thành viên ban kiểm soát	5.000	

*Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của hội đồng quản trị, ban giám đốc và ban kiểm soát.*

**a, Lương thưởng, thù lao**

- *Thù lao: Căn cứ nghị quyết đại hội cổ đông thường niên năm 2014 thông qua ngày 22/3/2014 về việc trả thù lao hội đồng quản trị và ban kiểm soát như sau:*
  - *Mức thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát là 2% lợi nhuận sau thuế cho phần lợi nhuận nằm trong kế hoạch.*
  - *Mức thưởng là 3% cho phần lợi nhuận sau thuế cho phần lợi nhuận vượt kế hoạch.*
- *Tổng hợp thu nhập năm 2014 của Hội đồng quản trị, ban Tổng giám đốc, kế toán trưởng*

TT	Họ và tên	Chức vụ	Số tiền (Trđ)
1	Bùi Khắc Sơn	Chủ tịch HĐQT	578
2	Nguyễn Trung Kiên	TV HĐQT	467
3	Nguyễn Thọ Phùng	TV HĐQT	452
4	Nguyễn Đức Ứng	TV HĐQT	478

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: tckt@xuanmaicorp.vn

5	Lê Trung Thắng	Tổng giám đốc	302
6	Mai Văn Định	Kế toán trưởng	317
7	Đình Việt Long	Phó tổng giám đốc	101
8	Đặng Hoàng Huy	Phó tổng giám đốc TT	434
9	Trần Trọng Diên	Phó tổng giám đốc	389
10	Nguyễn Văn Đa	Phó tổng giám đốc	368
11	Đỗ Thạch Cương	Phó tổng giám đốc	391
	<b>Cộng</b>		<b>4.277</b>

**VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH:****1. Ý kiến kiểm toán:****1.1 Đơn vị kiểm toán:**

Chi nhánh Công ty TNHH dịch vụ tư vấn tài chính kế toán và kiểm toán Nam (AASCN)

Địa chỉ: Số 15, ngõ 640 đường Láng, quận Đống Đa, TP Hà Nội.

Điện thoại: 04 3793 1428

Fax: 04 3793 1429

**1.2 Ý kiến của kiểm toán độc lập**

Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai tại ngày 31 tháng 12 năm 2014, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng Xuân Mai cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2013 đã được kiểm toán bởi kiểm toán viên và doanh nghiệp kiểm toán khác. Kiểm toán viên này đã đưa ra ý kiến chấp thuận toàn phần đối với báo cáo tài chính hợp nhất này tại ngày 20 tháng 3 năm 2014.

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tktu@xuanmaicorp.vn](mailto:tktu@xuanmaicorp.vn)

**2. Báo cáo tài chính hợp nhất được kiểm toán:****BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT**

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2014

STT	TÀI SẢN	Mã số	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>A.</b>	<b>TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>100</b>	<b>1.222.622.974.346</b>	<b>1.255.645.596.160</b>
<b>I.</b>	<b>Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>	<b>35.100.546.693</b>	<b>68.425.322.871</b>
1.	Tiền	111	35.100.546.693	68.425.322.871
2.	Các khoản tương đương tiền	112	-	-
<b>II.</b>	<b>Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	<b>120</b>	<b>14.279.372.350</b>	<b>4.546.340.207</b>
1.	Đầu tư ngắn hạn	121	21.108.656.200	8.513.844.348
2.	Dự phòng giảm giá đầu tư ngắn hạn (*)	129	(6.829.283.850)	(3.967.504.141)
<b>III.</b>	<b>Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>130</b>	<b>541.315.265.099</b>	<b>342.111.549.065</b>
1.	Phải thu khách hàng	131	420.673.890.758	270.430.352.029
2.	Trả trước cho người bán	132	53.330.845.008	12.243.787.466
3.	Phải thu nội bộ ngắn hạn	133	-	-
4.	Phải thu theo tiến độ kế hoạch hợp đồng xây dựng	134	-	-
5.	Các khoản phải thu khác	135	83.296.884.074	89.302.190.679
6.	Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi (*)	139	(15.986.354.741)	(29.864.781.109)
<b>IV.</b>	<b>Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>	<b>590.566.496.851</b>	<b>777.773.028.556</b>
1.	Hàng tồn kho	141	590.566.496.851	786.014.147.907
2.	Dự phòng giảm giá hàng tồn kho (*)	149	-	(8.241.119.351)
<b>V.</b>	<b>Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>	<b>41.361.293.353</b>	<b>62.789.355.461</b>
1.	Chi phí trả trước ngắn hạn	151	2.281.929.196	6.142.353.163
2.	Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ	152	19.573.972.752	28.333.743.094
3.	Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	154	1.272.230.478	338.159.656
4.	Tài sản ngắn hạn khác	158	18.233.160.927	27.975.099.548



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tekt@xuanmaicorp.vn](mailto:tekt@xuanmaicorp.vn)

STT	TÀI SẢN	Mã số	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>B.</b>	<b>TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>	<b>466.805.288.188</b>	<b>634.935.320.408</b>
<b>I.</b>	<b>Các khoản phải thu dài hạn</b>	<b>210</b>	-	-
1.	Phải thu dài hạn của khách hàng	211	-	-
2.	Vốn kinh doanh ở đơn vị trực thuộc	212	-	-
3.	Phải thu dài hạn nội bộ	213	-	-
4.	Phải thu dài hạn khác	218	-	-
5.	Dự phòng phải thu dài hạn khó đòi (*)	219	-	-
<b>II.</b>	<b>Tài sản cố định</b>	<b>220</b>	<b>170.506.136.900</b>	<b>440.962.341.270</b>
1.	Tài sản cố định hữu hình	221	158.114.869.918	421.479.156.618
	- Nguyên giá	222	355.271.920.793	681.273.735.584
	- Giá trị hao mòn lũy kế (*)	223	(197.157.050.875)	(259.794.578.966)
2.	Tài sản cố định thuê tài chính	224	-	2.764.492.306
	- Nguyên giá	225	-	4.210.853.364
	- Giá trị hao mòn lũy kế (*)	226	-	(1.446.361.058)
3.	Tài sản cố định vô hình	227	254.053.854	334.942.521
	- Nguyên giá	228	680.759.704	965.259.704
	- Giá trị hao mòn lũy kế (*)	229	(426.705.850)	(630.317.183)
4.	Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	230	12.137.213.128	16.383.749.825
<b>III.</b>	<b>Bất động sản đầu tư</b>	<b>240</b>	<b>51.499.104.609</b>	<b>49.319.245.841</b>
1.	Nguyên giá	241	56.380.633.994	53.090.922.389
2.	Giá trị hao mòn lũy kế (*)	242	(4.881.529.385)	(3.771.676.548)
<b>IV.</b>	<b>Các khoản đầu tư tài chính dài hạn</b>	<b>250</b>	<b>203.402.317.052</b>	<b>115.316.327.094</b>
1.	Đầu tư vào công ty con	251	-	-
2.	Đầu tư vào công ty liên kết, liên doanh	252	34.415.684.250	-
3.	Đầu tư dài hạn khác	258	170.821.632.802	116.933.775.232
4.	Dự phòng giảm giá đầu tư tài chính dài hạn (*)	259	(1.835.000.000)	(1.617.448.138)
<b>V.</b>	<b>Tài sản dài hạn khác</b>	<b>260</b>	<b>41.397.729.627</b>	<b>24.370.022.085</b>
1.	Chi phí trả trước dài hạn	261	7.854.614.283	23.552.440.660
2.	Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262	11.483.115.344	451.200.981
3.	Tài sản dài hạn khác	268	22.060.000.000	366.380.444
<b>VI.</b>	<b>Lợi thế thương mại</b>	<b>269</b>	-	<b>4.967.384.118</b>
	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>270</b>	<b>1.689.428.262.534</b>	<b>1.890.580.916.568</b>



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

STT	NGUỒN VỐN	Mã số	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>A.</b>	<b>NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>	<b>1.341.581.233.272</b>	<b>1.622.987.060.895</b>
<b>I.</b>	<b>Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>	<b>1.208.018.730.075</b>	<b>1.347.190.676.352</b>
1.	Vay và nợ ngắn hạn	311	695.166.555.441	674.892.848.291
2.	Phải trả người bán	312	216.745.979.678	300.961.016.283
3.	Người mua trả tiền trước	313	170.841.338.744	120.018.429.232
4.	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	314	19.416.006.882	56.051.446.099
5.	Phải trả người lao động	315	35.296.647.701	28.730.576.746
6.	Chi phí phải trả	316	11.715.808.742	22.919.532.803
7.	Phải trả nội bộ	317	-	-
8.	Phải trả theo tiến độ kế hoạch hợp đồng xây dựng	318	-	-
9.	Các khoản phải trả, phải nộp ngắn hạn khác	319	52.636.174.542	136.680.349.272
10.	Dự phòng phải trả ngắn hạn	320	965.996.691	807.222.344
11.	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	323	5.234.221.654	6.129.255.282
<b>II.</b>	<b>Nợ dài hạn</b>	<b>330</b>	<b>133.562.503.197</b>	<b>275.796.384.543</b>
1.	Phải trả dài hạn người bán	331	-	-
2.	Phải trả dài hạn nội bộ	332	-	-
3.	Phải trả dài hạn khác	333	60.000.000	-
4.	Vay và nợ dài hạn	334	78.804.793.222	222.702.665.196
5.	Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	335	-	-
6.	Dự phòng trợ cấp mất việc làm	336	-	-
7.	Dự phòng phải trả dài hạn	337	-	526.537.767
8.	Doanh thu chưa thực hiện	338	54.697.709.975	52.567.181.580
<b>B.</b>	<b>VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>	<b>315.100.168.763</b>	<b>222.831.310.670</b>
<b>I.</b>	<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	<b>315.100.168.763</b>	<b>222.831.310.670</b>
1.	Vốn đầu tư của chủ sở hữu	411	199.982.400.000	199.982.400.000
2.	Thặng dư vốn cổ phần	412	62.734.116.794	62.734.116.794
3.	Vốn khác của chủ sở hữu	413	-	-
4.	Cổ phiếu quỹ (*)	414	(30.845.085)	(30.845.085)
6.	Chênh lệch tỷ giá hối đoái	416	-	-
7.	Quỹ đầu tư phát triển	417	38.329.566.740	38.156.570.256
8.	Quỹ dự phòng tài chính	418	10.599.048.597	10.430.297.211
10.	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	420	3.485.881.717	(88.441.228.506)
<b>II.</b>	<b>Nguồn kinh phí và quỹ khác</b>	<b>430</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C.</b>	<b>LỢI ÍCH CỎ ĐÔNG THIỂU SỐ</b>	<b>439</b>	<b>32.746.860.499</b>	<b>44.762.545.003</b>
	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>	<b>440</b>	<b>1.689.428.262.534</b>	<b>1.890.580.916.568</b>

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thi Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT**  
Năm 2014

Đơn vị tính: VND

STT	CHỈ TIÊU	Mã số	Năm nay	Năm trước
1.	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	1.187.979.019.662	828.979.205.076
2.	Các khoản giảm trừ doanh thu	02	-	-
3.	<b>Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	10	<b>1.187.979.019.662</b>	<b>828.979.205.076</b>
4.	Giá vốn hàng bán	11	993.852.770.030	734.384.689.055
5.	<b>Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	20	<b>194.126.249.632</b>	<b>94.594.516.021</b>
6.	Doanh thu hoạt động tài chính	21	68.355.138.309	945.579.891
7.	Chi phí tài chính	22	55.261.646.930	78.554.706.832
	<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	23	<i>54.405.585.100</i>	<i>70.020.439.307</i>
8.	Chi phí bán hàng	24	23.059.339.223	19.971.600.787
9.	Chi phí quản lý doanh nghiệp	25	76.609.492.122	79.372.443.007
10.	<b>Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	30	<b>107.550.909.666</b>	<b>(82.358.654.714)</b>
11.	Thu nhập khác	31	8.403.772.325	15.291.259.555
12.	Chi phí khác	32	17.603.834.076	30.668.482.682
13.	<b>Lợi nhuận khác</b>	40	<b>(9.200.061.751)</b>	<b>(15.377.223.127)</b>
14.	<b>Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên kết, liên doanh</b>	45	<b>(2.900.719.955)</b>	-
15.	<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	50	<b>95.450.127.960</b>	<b>(97.735.877.841)</b>
16.	Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	15.039.756.776	4.685.836.979
17.	Chi phí thuế TNDN hoãn lại	52	(11.032.331.032)	-
18.	<b>Lợi nhuận sau thuế TNDN</b>	60	<b>91.442.702.216</b>	<b>(102.421.714.820)</b>
18.1	Lợi nhuận sau thuế của cổ đông thiểu số	61	(1.824.036.977)	(18.439.709.401)
18.2	Lợi nhuận sau thuế của cổ đông của Công ty mẹ	62	93.266.739.193	(83.982.005.419)
19.	<b>Lãi cơ bản trên cổ phiếu</b>	70	<b>4.664</b>	<b>(4.200)</b>



**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**

Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thị Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

**BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT**

(Theo phương pháp gián tiếp)

Năm 2014

Đơn vị tính: VND

STT	CHỈ TIÊU	Mã số	Năm nay	Năm trước
<b>I.</b>	<b>Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh</b>			
1.	Lợi nhuận trước thuế	01	95.450.127.960	(97.735.877.841)
2.	Điều chỉnh cho các khoản			
-	Khấu hao tài sản cố định	02	36.199.407.120	52.748.351.504
-	Các khoản dự phòng	03	(1.143.801.062)	17.309.309.989
-	(Lãi)/lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái chưa thực hiện	04	-	-
-	(Lãi)/lỗ từ hoạt động đầu tư	05	(65.378.997.481)	446.320.201
-	Chi phí lãi vay	06	54.405.585.100	70.020.439.307
3.	Lợi nhuận/(lỗ) từ HĐKD trước thay đổi vốn lưu động	08	119.532.321.637	42.788.543.160
-	(Tăng)/giảm các khoản phải thu	09	(524.603.904.336)	194.176.787.785
-	(Tăng)/giảm hàng tồn kho	10	180.646.996.070	2.999.641.043
-	Tăng/(giảm) các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế TNDN phải nộp)	11	279.504.764.920	(161.131.198.711)
-	(Tăng)/giảm chi phí trả trước	12	3.666.010.026	9.634.708.787
-	Tiền lãi vay đã trả	13	(75.718.936.206)	(92.052.415.885)
-	Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	14	(12.701.553.729)	(4.585.456.743)
-	Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh	15	3.370.239.022	-
-	Tiền chi khác từ hoạt động kinh doanh	16	(6.291.610.905)	(2.354.330.455)
	<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	20	<b>(32.595.673.501)</b>	<b>(10.523.721.019)</b>
<b>II.</b>	<b>Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư</b>			
-	Tiền chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ và các TS dài hạn khác	21	(17.927.729.350)	(4.009.782.908)
-	Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các TS dài hạn khác	22	1.410.072.321	8.312.085.940
-	Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23	(61.726.255.640)	(3.425.000.000)
-	Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24	68.015.959.642	1.308.600.000
-	Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	25	(87.109.116.923)	-
-	Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	26	31.786.044.993	271.000.000
-	Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27	3.837.399.592	479.116.189

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG XUÂN MAI**Tầng 3 – Tòa nhà CT2 – đường Ngô Thi Nhậm – phường Hà Cầu – quận Hà Đông – Hà Nội.  
Tel: 04.63251022. Fax: 04.63251012. Web: xmcc.com.vn; Email: [tckt@xuanmaicorp.vn](mailto:tckt@xuanmaicorp.vn)

	<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư</b>	<b>30</b>	<b>(61.713.625.365)</b>	<b>2.936.019.221</b>
<b>III.</b>	<b>Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính</b>			
1.	Tiền thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của chủ sở hữu	31	-	-
2.	Tiền chi trả vốn góp cho các chủ sở hữu, mua lại cổ phiếu của doanh nghiệp đã phát hành	32	-	-
3.	Tiền vay ngắn hạn, dài hạn nhận được	33	910.500.280.509	713.178.234.109
4.	Tiền chi trả nợ gốc vay	34	(848.800.916.112)	(650.478.773.054)
5.	Tiền chi trả nợ thuê tài chính	35	(714.841.709)	(1.117.684.796)
6.	Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36	-	-
	<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</b>	<b>40</b>	<b>60.984.522.688</b>	<b>61.581.776.259</b>
	<b>Lưu chuyển tiền thuần trong năm</b>	<b>50</b>	<b>(33.324.776.178)</b>	<b>53.994.074.461</b>
	<b>Tiền và tương đương tiền đầu năm</b>	<b>60</b>	<b>68.425.322.871</b>	<b>14.431.248.410</b>
	Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61	-	-
	<b>Tiền và tương đương tiền cuối năm</b>	<b>70</b>	<b>35.100.546.693</b>	<b>68.425.322.871</b>

(Địa chỉ Website đăng tải toàn bộ báo cáo tài chính hợp nhất, báo cáo tài chính Công ty mẹ: [www.xmcc.com.vn](http://www.xmcc.com.vn))

Nơi nhận: *rl*

- Như kính gửi;
- CT HĐQT (để b/cáo);
- CT UBTC (để b/cáo);
- Lưu: VP, TCKT.



TỔNG GIÁM ĐỐC *mv*

*llll*  
**Lê Trung Thắng**